



**PAC Kingston**  
Airport Limited



**Grupo  
Aeroportuario  
del Pacífico**

**Seminario Virtual:**  
*Las relaciones de México y el Caribe.*



Grupo Aeroportuario del Pacífico.  
*MÉXICO.*



**Grupo  
Aeroportuario  
del Pacífico**

PAC Kingston Airport Limited.

*El Grupo Aeroportuario del Pacífico.*



## **Nacimiento.**

En 1998, México contaba con una red de 58 aeropuertos administrados por ASA. A través del proceso de privatización de 35 aeropuertos, se conformaron cuatro grupos, entre ellos el Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP), a quien se le asignó la operación de 12 aeropuertos.

GAP obtuvo la concesión por un periodo de 50 años de los siguientes aeropuertos:

- **Guadalajara y Tijuana**, sirviendo a las principales áreas metropolitanas.
- **Mexicali, Hermosillo, Los Mochis, Aguascalientes, Guanajuato y Morelia**, sirviendo a ciudades y regiones en crecimiento.
- **La Paz, Los Cabos, Puerto Vallarta y Manzanillo**, atendiendo a algunos de los destinos turísticos más importantes.

A partir de 1999, GAP cuenta con un socio estratégico, Aeropuertos Mexicanos del Pacífico (AMP), que brinda apoyo tecnológico y experiencia de negocio.



# Grupo Aeroportuario del Pacífico.

*México. (1998). 50 años*



1. TIJUANA
2. MEXICALI
3. HERMOSILLO
4. LA PAZ
5. HERMOSILLO
6. LOS CABOS
7. PUERTO VALLARTA
8. GUADALAJARA
9. MANZANILLO
10. MORELIA
11. AGUASCALIENTES
12. GUANAJUATO



Grupo Aeroportuario del Pacífico.  
*Internacional.*



**PAC Kingston**  
Airport Limited



PAC Kingston Airport Limited.

*Red Aeroportuaria en Jamaica.*



Grupo Aeroportuario del Pacífico.  
*Internacional.*



PAC Kingston  
Airport Limited



*Grupo Aeroportuario del Pacífico.  
2015 30 años*

*Sangster International Airport.*

*Montego Bay Jamaica.*



# Grupo Aeroportuario del Pacífico. *Internacional.*



**PAC Kingston  
Airport Limited**

*PAC Kingston Airport Limited.*

*Octubre, 2018*

*2019 - 2044*

*25 años*

*Octubre 10, 2019.*

**Situado en la Capital de Jamaica en la costa sureste,  
Kingston cuenta con aproximadamente  
700 mil habitantes**



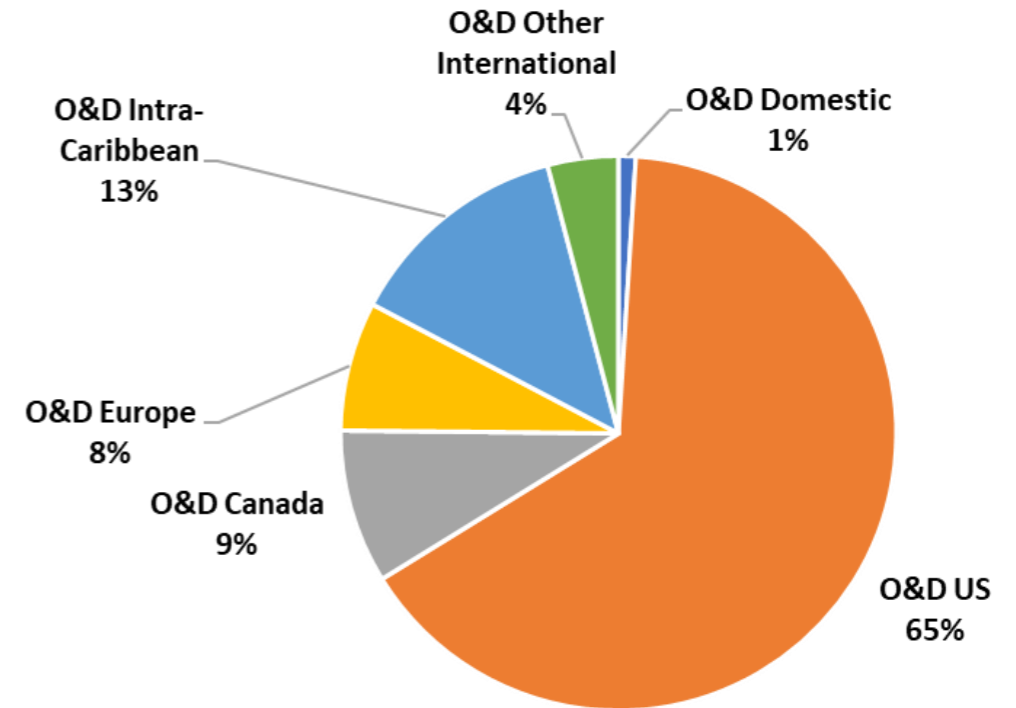


*Horario de operación: 24 horas.*

*Posiciones 15, 9 posiciones de contacto y 6 posiciones remotas.*

*Total de Pasajeros 2018: 1.7 millones (AAJ/NMIAL)*

*Total de Pasajeros 2019: 1.845 millones*



*VFR (Visiting Friends and Relatives) y negocios.*

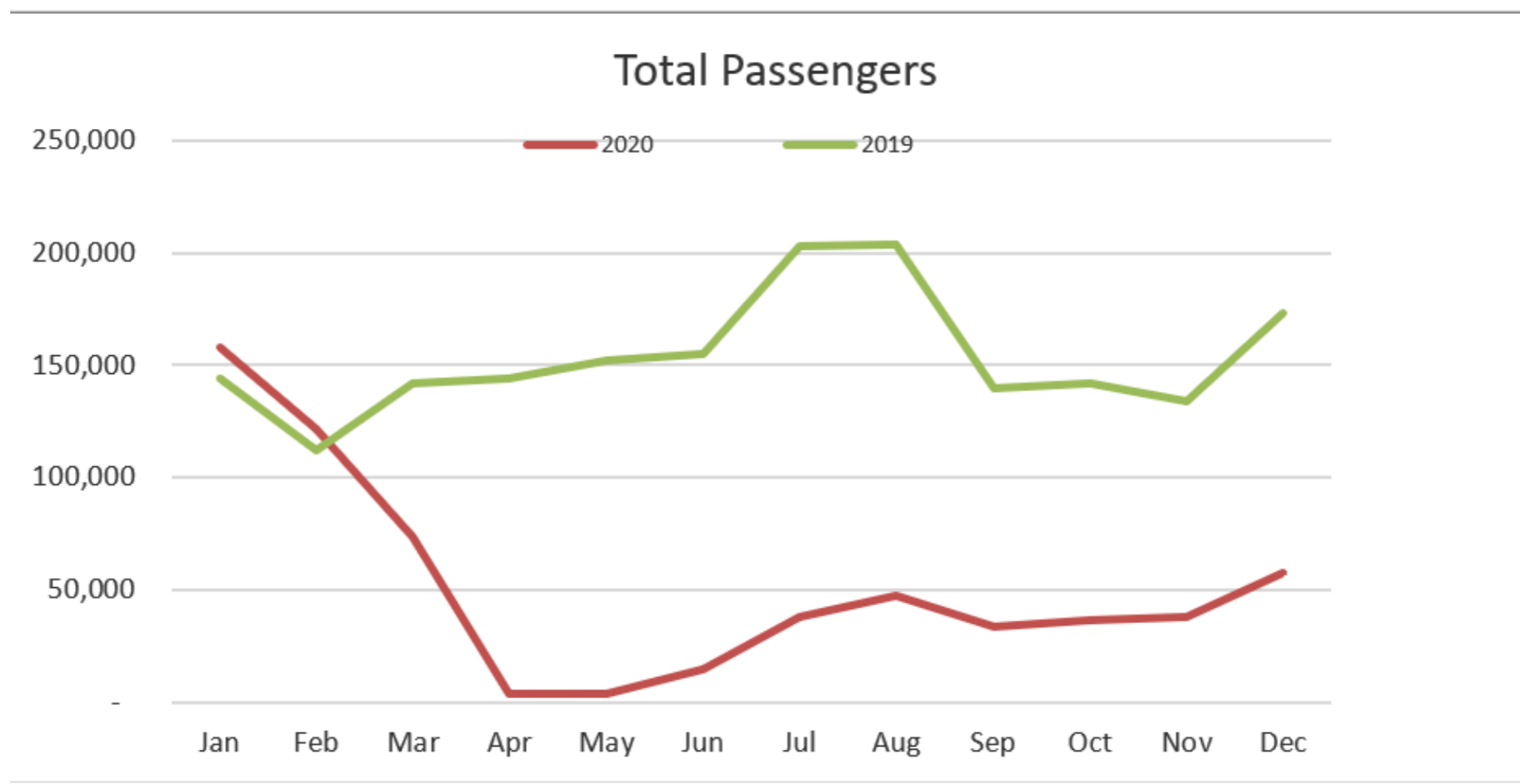
Grupo Aeroportuario del Pacífico.

*COVID 19.*



**PAC Kingston**  
Airport Limited

*Tráfico de pasajeros 2019 vs 2020, efecto COVID 19*



**Pasajeros Totales -14 aeropuertos (miles):**

Aeropuerto	Dic-19	Dic-20	% Var	Ene-Dic 19	Ene-Dic 20	% Var
Guadalajara	1,339.1	916.4	(31.6%)	14,846.3	8,125.6	(45.3%)
Tijuana*	852.5	690.9	(19.0%)	8,925.9	6,316.6	(29.2%)
Los Cabos	523.2	346.0	(33.9%)	5,609.1	3,064.2	(45.4%)
Puerto Vallarta	519.7	247.9	(52.3%)	5,051.9	2,536.1	(49.8%)
Montego Bay	449.4	122.0	(72.8%)	4,707.7	1,610.5	(65.8%)
Guanajuato	251.8	155.1	(38.4%)	2,755.8	1,387.7	(49.6%)
Hermosillo	166.5	103.9	(37.6%)	1,874.1	984.2	(47.5%)
Mexicali	111.1	79.7	(28.3%)	1,198.8	693.2	(42.2%)
Morelia	94.7	76.9	(18.7%)	897.8	631.3	(29.7%)
Kingston	174.2	57.6	(66.9%)	408.7	629.4	54.0%
La Paz	89.6	69.0	(23.0%)	1,008.1	573.1	(43.1%)
Aguascalientes	79.0	56.3	(28.7%)	858.4	475.6	(44.6%)
Los Mochis	34.3	29.3	(14.4%)	391.3	213.6	(45.4%)
Manzanillo	18.9	7.3	(61.4%)	174.7	86.2	(50.6%)
<b>Total</b>	<b>4,704.0</b>	<b>2,958.4</b>	<b>(37.1%)</b>	<b>48,708.5</b>	<b>27,327.5</b>	<b>(43.9%)</b>

\*Pasajeros usuarios del CBX en Tijuana en ambos sentidos están clasificados como internacionales.

*Tráfico de pasajeros 2021 vs 2019.*





*Tráfico de pasajeros 2021 vs 2019.*

Month	2021	Var	Var
Jan	48,700	-14.75%	-66.25%
Feb	30,100	-40.77%	-73.12%
Mar	36,700	-39.04%	-74.13%
Apr	45,000	-27.06%	-68.79%
May			
Jun			
Jul			
Aug			
Sep			
Oct			
Nov			
Dec			

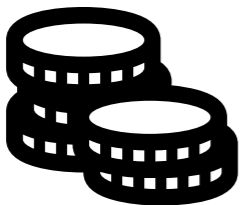
Contrato de Concesión.  
*Concession Fee.*



\$\$\$

62.01%

*de los ingresos totales.*



# Servicios de GAP a nuestra Red Aeroportuaria.

Desarrollo  
Comercial

Certificación  
ISO 14001

Desarrollo de  
tecnología y  
software.

Capacitación y  
Adiestramiento.

Certificación  
ISO 9001

Nuevas  
oportunidades  
de expansión.

Certificación  
OACI

Certificación  
SMS

RSC  
GAP Foundation

Construcción y  
Desarrollo de  
Infraestructuras.

Auditorias

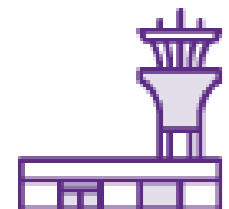
Desarrollo de nuevas rutas.

Project  
Management

Operación y  
mantenimeinto de  
estacionamientos

Contratos  
globalizados de  
mantenimeinto y  
servicios.

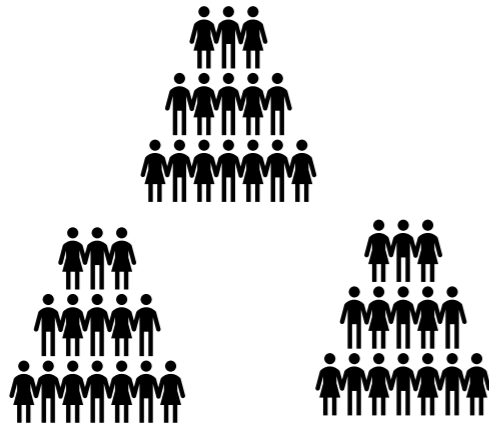
Servicio de  
Service desk  
TI



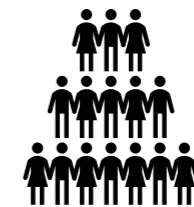
PAC Kingston Airport Limited.

*Capital Humano. Incremento de la productividad.*

316



109



PAC Kingston Airport Limited.

*Costo de la energía eléctrica.*



Costo total de la energía eléctrica consumida durante el año 2019.

JMD\$401,029,375.82 o USD\$2,864,495.54

Costo total de la energía eléctrica consumida durante el año 2020.

JMD\$288,569,850.89 o USD\$2,061,213.22

*Exchange rate: JMD\$140 = USD\$1*



PAC Kingston Airport Limited.

*Costo del agua potable.*



**Costo total del agua potable consumida durante el año 2019.**

**JMD\$101,644,679.63 o USD\$726,033.42**

**Costo total del agua potable consumida durante el año 2020.**

**JMD\$65,453,259.09 o USD\$467,523.27**

*Exchange rate: JMD\$140 = USD\$1*

PAC Kingston Airport Limited.

*Otros puntos importantes.*



- Costo de la mano de obra.
- Importación de suministros.
- Compañías autorizadas o certificadas por los fabricantes son limitadas y en algunas ocasiones únicamente se cuenta con 1 opción.
- Costo de los servicios elevado.

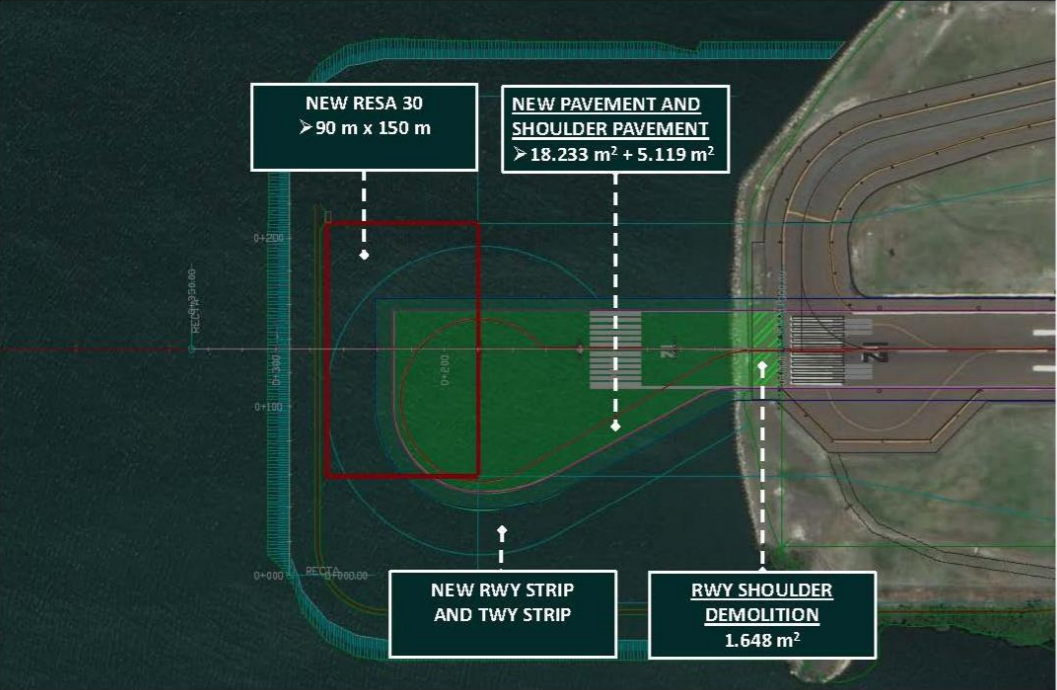
PAC Kingston Airport Limited.  
*Inversiones.*



**PAC Kingston**  
Airport Limited

# Concession Agreement.

*Runway Extension 300m.*



*October 2022*



*Inversiones 2021. Proyecto de auto sustentabilidad energía solar.*



Construcción de una granja solar con capacidad de 2 MW. (40% de nuestro consume actual).

<p>11-18 PAC KINGSTON AIRPORT LIMITED</p> <p>11-19 SOLAR PV PANELS - AIRPORT ACCESS ROAD</p>	<p>11-18 INFRASTRUCTURE SPECIALIST</p> <p>11-19 NORMAN MANLEY INTERNATIONAL AIRPORT Distrubucion, Kingston, Jamaica</p>	<table border="1"> <tr> <td>NO.</td> <td>DESCRIPCION</td> <td>UNIDAD</td> <td>CANTIDAD</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>AREA TOTAL</td> <td>M2</td> <td>8,576.00</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>CAPACIDAD DE GENERACION</td> <td>KW</td> <td>2,019.60</td> </tr> </table>	NO.	DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD	1	AREA TOTAL	M2	8,576.00	2	CAPACIDAD DE GENERACION	KW	2,019.60	<p>TOTAL AREA = 8,576.00 M2</p> <p>GENERATION CAPACITY = 2,019.60 KW</p>	
NO.	DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD													
1	AREA TOTAL	M2	8,576.00													
2	CAPACIDAD DE GENERACION	KW	2,019.60													





PAC Kingston Airport Limited.  
*Inversiones 2021. Incinerador.*



GASTO



INGRESO

Rehabilitacion del incinerador de  
residuos solidos.

Paneles solares con capacidad de  
0.085 MW

Separacion de residuos

PET, metal, Vidrio, madera.





This document may contain forward-looking statements. These statements are statements that are not historical facts and are based on management's current view and estimates of future economic circumstances, industry conditions, company performance and financial results. The words "anticipates", "believes", "estimates", "expects", "plans" and similar expressions, as they relate to the company, are intended to identify forward-looking statements. Statements regarding the declaration or payment of dividends, the implementation of principal operating and financing strategies and capital expenditure plans, the direction of future operations and the factors or trends affecting our financial condition, liquidity or results of operations are examples of forward-looking statements. Such statements reflect the current views of management and are subject to a number of risks and uncertainties. There is no guarantee that the expected events, trends or results will actually occur. The statements are based on many assumptions and factors, including general economic and market conditions, industry conditions, and operating factors. Any changes in such assumptions or factors could cause actual results to differ materially from current expectations.

In considering the performance information contained herein, prospective investors should bear in mind that past performance is not indicative of future results, and there can be no assurance that GAP will achieve comparable results or that the Company will be able to implement its business strategy and approach or achieve its business objectives.