

MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA





DIRECCIÓN GENERAL DE PROGRAMACIÓN, ORGANIZACIÓN Y PRESUPUESTO.

Emb. Patricia Espinosa Cantellano.
Secretaria.

Julio Camarena Villaseñor.
Oficial Mayor.

Luis Mariano Hermosillo Sosa.
Director General de Programación, Organización y Presupuesto.

Emb. Mercedes Felicitas Ruiz Zapata.
Embajadora de México en la República de Serbia.

Mónica Pérez López.
Directora General Adjunta de Organización, Soporte Operativo y Contabilidad - DGPOP.

Min. José David Paredes Korber.
Jefe de Cancillería de la Embajada de México en la República de Serbia.

Berenice Bonilla Rojas.
Subdirectora de Organización - DGPOP.

Dictaminó:

Paulina Maldonado García.
Analista - DGPOP.

Noviembre de 2011.

MO-SEB-29

Versión 2.0



CONTENIDO

	Página
I. Introducción	3
II. Objetivos	4
III. Antecedentes históricos	5
IV. Marco jurídico-administrativo	14
V. Atribuciones	22
VI. Misión y visión	33
VII. Estructura orgánica	34
VIII. Organigrama	35
IX. Objetivos y funciones	36
X. Glosario	48
XI. Disposiciones transitorias	55

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	2 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

I. Introducción.

Conforme a lo dispuesto en los artículos 19 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, 7 fracción XXI y 32 fracción XVIII del Reglamento Interior de la Secretaría de Relaciones Exteriores y 24 del Reglamento de la Ley del Servicio Exterior Mexicano vigente, la Embajada de México en Serbia ha elaborado, en coordinación con la Dirección General de Programación, Organización y Presupuesto, el presente manual de organización.

Este instrumento de apoyo administrativo muestra la estructura orgánica con los diferentes niveles jerárquicos que conforman la Embajada de México en Serbia. Su consulta permite identificar con claridad las funciones y responsabilidades de cada una de las áreas que la integran; conocer las líneas de comunicación y de mando; y proporcionar los elementos necesarios que le permitan desarrollar de manera más productiva sus labores.

Asimismo, en el presente documento se precisan los antecedentes históricos de la representación, los ordenamientos legales básicos que constituyen su marco jurídico y, en especial, las atribuciones que le confiere la Ley del Servicio Exterior Mexicano y su reglamento, los objetivos que se pretenden alcanzar, su estructura orgánica, así como las funciones inherentes a cada una de las áreas que la integran.

Por último, y dado que el manual es un documento de consulta frecuente, deberá ser actualizado cada vez que exista algún cambio sustancial en el funcionamiento de la representación, para lo cual su Titular deberá efectuar las modificaciones al manual de organización, informando a la Dirección General de Programación, Organización y Presupuesto.

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	3 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

II. Objetivos.

Proporcionar la información necesaria a las áreas que integran la Embajada de México en Serbia, con el fin de dar a conocer la forma de organización, los objetivos, funciones y niveles de responsabilidad de la representación.

Este manual tiene los siguientes propósitos:

- Presentar de manera gráfica y ordenada las áreas que integran la Embajada de México en Serbia.
- Servir de instrumento para la planeación, evaluación y diseño de medidas de reorganización y actualización administrativa.
- Servir de base para la ejecución de las políticas administrativas, en lo que corresponde a la administración de los recursos humanos, técnicos, materiales y financieros asignados a esta representación.
- Servir como medio de inducción y orientación al personal de nuevo ingreso a fin de facilitar su incorporación a la representación.

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	4 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

III. Antecedentes históricos.

La Embajada de México en la República de Serbia tiene como demarcación oficial la totalidad de la República de Serbia, y es concurrente en Bosnia y Herzegovina, en Montenegro y en la República de Macedonia, países resultantes del desmembramiento, a partir de junio de 1991, de los estados federados que conformaban la República Federativa Socialista de Yugoslavia. La República de Serbia se sitúa en Europa central y sudoriental, en la península balcánica y tiene fronteras con Albania, Bosnia y Herzegovina, Bulgaria, Croacia, Hungría, Macedonia, Montenegro y Rumania.

En marzo de 1946, el Mariscal Josip Broz “Tito”, Jefe de Estado de la República Federativa Popular de Yugoslavia, hizo patente su deseo de establecer relaciones diplomáticas con nuestro país por conducto de la Legación Mexicana en Estocolmo. El Gobierno de México dio respuesta a esa iniciativa a través de nuestra Legación en Varsovia, expresando que aceptaba complacido el establecimiento de relaciones diplomáticas entre ambos países. Los Estados Unidos Mexicanos y la República Federativa Popular de Yugoslavia (luego la República Federativa Socialista de Yugoslavia) establecieron relaciones diplomáticas el 24 de mayo de 1946 (según la parte serbia el establecimiento tuvo lugar el 28 de mayo) y, a partir de entonces, éstas se fueron fortaleciendo.

Sin embargo, la guerra civil que terminó con la división de la República Federativa Socialista de Yugoslavia en los primeros años de la década de los noventa, así como el aislamiento internacional provocado por el conflicto bélico en Bosnia y Herzegovina a partir de 1992, interrumpieron temporalmente los contactos bilaterales. No obstante la desintegración violenta de esa nación, México mantuvo relaciones diplomáticas con la República Federal de Yugoslavia como sucesora de aquella. México redujo su representación diplomática en Belgrado al nivel de encargado de negocios, debido al cumplimiento de la resolución del Consejo de Seguridad de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) No. 757 (1992), mediante la cual solicitó a los estados miembros reducir el personal de sus misiones diplomáticas y consulares en la República Federal de Yugoslavia. Con base en la citada resolución, México no aceptó visitas de funcionarios yugoslavos, ni alentó la realización de viajes de funcionarios mexicanos a ese país.

Entre tanto, México estableció, el 22 de mayo de 1992, relaciones diplomáticas con Eslovenia y, el 6 de diciembre de 1992, con Croacia. Como consecuencia de la firma del Acuerdo marco general para la paz en Bosnia y Herzegovina, en diciembre de 1995, y con el ánimo de reanudar los contactos políticos de alto nivel con las autoridades de la República Federal de Yugoslavia, el Gobierno de México decidió elevar su representación diplomática a nivel de Embajada, y estableció relaciones diplomáticas, el 15 de agosto de 2001, con Bosnia y Herzegovina y, el 4 de octubre de 2001, con la República de Macedonia.

A partir de marzo de 2002 la Embajada de México en Serbia es concurrente ante Bosnia y Herzegovina y la República de Macedonia. En 2003 la República Federal de Yugoslavia fue sucedida por la unión de Estado de Serbia y Montenegro con la que México mantuvo relaciones diplomáticas como sucesora de aquella.

La unión de Estado de Serbia y Montenegro quedó disuelta, de hecho, como resultado de la proclamación oficial de la renovación de la independencia de Montenegro, el día 3 de junio de

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	5 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

2006. México mantuvo relaciones diplomáticas con la República de Serbia como sucesora de la personalidad jurídica internacional de la unión de Estado de Serbia y Montenegro; reconoció a Montenegro como nuevo Estado el 19 de junio de ese mismo año y estableció relaciones diplomáticas con esa república el 5 de junio de 2007. A partir del 29 de agosto de 2007 la embajada de México en Belgrado también es concurrente ante Montenegro.

La política exterior de la República Federativa Socialista de Yugoslavia, uno de los países fundadores del Movimiento de Países No Alineados y muy identificado con la defensa de los intereses de los países en desarrollo, permitió que hubiera coincidencia con México en el tratamiento de diversos temas de la agenda internacional y que la relación bilateral fuera muy positiva.

Las relaciones entre México y la República de Serbia se caracterizan por el respeto y la cordialidad, así como por una gran simpatía de la población serbia por nuestro país. Si bien el intercambio económico entre ambos países nunca ha alcanzado niveles deseables, la relación política sí ha llegado a ser significativa. Serbia mantiene una representación diplomática en nuestro país y el hecho de que México cuente con una embajada que también es concurrente ante Bosnia y Herzegovina, Montenegro y la República de Macedonia, ha permitido la continuidad de los contactos políticos bilaterales y dar seguimiento a la situación de la región.

Durante los más de sesenta años de relaciones diplomáticas entre México y la República de Serbia, se han registrado siete visitas de Jefes de Estado: tres de México, que corresponden a las visitas oficiales de los presidentes Adolfo López Mateos, Luis Echeverría Álvarez y Miguel de la Madrid Hurtado, respectivamente, en marzo de 1963, en febrero de 1974 y en enero de 1985, y cuatro de la República Federativa Socialista de Yugoslavia: dos del presidente Josep Broz, quien viajó a México en octubre de 1963 y en marzo de 1976; una de Sergej Kraigher en octubre de 1981 y otra de Lazar Mojsov en octubre de 1987.

Las visitas oficiales más destacadas del período posterior a la guerra civil las llevaron a cabo el Subsecretario de Relaciones Exteriores, Miguel Marín Bosch, quien estuvo en Belgrado el 4 y 5 de junio de 2002, oportunidad en la que fue firmado el Memorandum de entendimiento que establece un Mecanismo de consultas en materias de interés mutuo; y el Ministro de Asuntos Exteriores de la Unión de Estado de Serbia y Montenegro, Goran Svilanovic, quien visitó oficialmente México del 23 al 25 de junio de 2003, ocasión en la que fue firmado el Acuerdo para la supresión de visas en pasaportes diplomáticos y oficiales.

No obstante el establecimiento de relaciones diplomáticas en 1946, cabe señalar que por razones presupuestarias por parte del Gobierno de México y, al parecer, también por parte de la República Federativa Popular de Yugoslavia, impidieron entonces nombrar ministros residentes en las ciudades de Belgrado y de México. Por ello, el primer Embajador ante esa República fue José Maximiliano Alfonso de Rosenzweig Díaz, quien también fuera titular de nuestra Embajada en Francia, que presentó las cartas credenciales que le fueran expedidas por el Presidente Constitucional de los Estados Unidos Mexicanos, Manuel Avila Camacho, al Presidente del Presidium de la Asamblea Nacional, Ivan Ribar, el 28 de noviembre de 1946.

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	6 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

Antes de la apertura de la Embajada funcionó en la ciudad de Belgrado un Consulado Honorario, respecto del cual no se sabe cuando fue abierto, ni quien lo encabezó y, tampoco las circunstancias en que fue clausurado. Sólo se sabe que los bienes del Consulado fueron conservados en custodia por la Legación de Suecia en esa capital y que ésta, en su oportunidad, los entregó a Oscar Crespo y de la Serna, consejero del Servicio Exterior Mexicano.

En 1951, la Embajada de México fue abierta por el Consejero Crespo y de la Serna en el apartamento número 108 del hotel "Majestic", sito en el número 28 de la calle Obilicev Venac. El primer Embajador mexicano residente en Belgrado fue el General de División Cristóbal Guzmán Cárdenas, quien presentó cartas credenciales el 1º de octubre de 1951. La sede de la Embajada fue mudada, en 1953, a la avenida Terazije 45, tercer piso, estando como encargado de negocios ad interim, Jorge de la Vega Caso, primer secretario del Servicio Exterior Mexicano.

Posteriormente, en 1956, siendo titular el General de Brigada Federico Amaya Rodríguez, la Embajada fue trasladada a su actual domicilio, Ljutice Bogdana número 5, donde fue instalada la residencia oficial y funcionó provisionalmente la Cancillería, hasta que ésta última fue trasladada, pocos meses después, al número 4 de la calle Dragorska. En 1981, a instancias del Embajador Javier Gaspar Wimer Zambrano, las oficinas fueron cambiadas a la Plaza de la República número 5, cuarto piso, en pleno centro de la ciudad, donde ondeó la bandera mexicana hasta 1999. Ese año, las oficinas de la Embajada fueron reubicadas en la calle Cara Susana 58, quinto piso, por su titular Carlos Ignacio González Magallón, donde estuvieron hasta 2004.

A partir de 2004 y hasta marzo de 2005, bajo la gestión de quien también fuera su titular, Carlos Alejandro Rodríguez y Quezada, la Cancillería estuvo en Knez Mihajlova número 10, octavo piso, de donde –finalmente- por limitaciones presupuestarias impuestas por la Secretaría de Relaciones Exteriores, que motivaron entonces la clausura de la residencia oficial y el traslado de las oficinas de la embajada al inmueble que actualmente habita (antes residencia oficial de la misma), fue devuelta a la calle Ljutice Bogdana, siendo encargado de negocios ad interim el Ministro del Servicio Exterior Mexicano Eduardo Héctor Moguel Flores, quien fungió en esa capacidad hasta el 9 de septiembre de 2009.

El Gobierno de México decidió elevar nuevamente la representación diplomática de nuestro país a nivel de Embajador, lo cual fue bien recibido por las autoridades serbias que habían reiterado su interés en ese tema. La Embajadora Mercedes Felicitas Ruiz Zapata, cargo con el que la distinguió el Señor Presidente de la República, Lic. Felipe Calderón Hinojosa, presentó sus cartas credenciales al Presidente de la República de Serbia, Boris Tadic, el 9 de septiembre de 2009. En octubre de ese mismo año, fue reabierto la residencia oficial, que actualmente se encuentra en el número 55 de la calle Resavska.

El año 2011 se conmemora el 65 aniversario del establecimiento de relaciones diplomáticas entre México y Serbia y, con ese motivo, se intercambiaron mensajes de felicitación entre ambos Cancilleres.

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	7 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

Durante los sesenta y cinco años de relaciones diplomáticas entre México y la actual República de Serbia, se han registrado siete visitas de jefes de estado, tres de México y cuatro de Yugoslavia, la última de las cuales fue en 1987 (presidente yugoslavo Lazar Mojsov).

Desde el establecimiento de la República de Serbia en 2006 no ha habido encuentros a nivel presidencial, pero sí se han celebrado reuniones de alto nivel de la Secretaria Emb. Patricia Espinosa con su homólogo Vuk Jeremic:

-Cancún, Quintana Roo. 15 de abril de 2008. Primera reunión de un Canciller de la República de Serbia con una alta autoridad mexicana.

-Lima, Perú. 8 de junio de 2010. (Asamblea OEA).

-San Salvador, El Salvador. 6 de junio de 2011. (Asamblea OEA).

-Ciudad de México. 11 de julio de 2011. Visita oficial del Canciller Jeremic a nuestro país. (primera visita de un Canciller de la República de Serbia).

-Nueva York. 22 de septiembre de 2010. (Agonu) Subsecretaria de Relaciones Exteriores, Emb. Lourdes Aranda Bezaury con el Canciller Vuk Jeremic.

En el mes de noviembre de 2009, el Secretario de Salud, José Ángel Córdova Villalobos realizó una visita a Belgrado para compartir la experiencia de México en el tratamiento del nuevo virus de influenza AH1N1 y para explorar proyectos de cooperación en materia de investigación y de producción y adquisición de medicamentos.

El 16 de septiembre de 2010, el primer Viceprimer Ministro y Ministro del Interior de Serbia, Ivica Dacic, asistió a los festejos del Bicentenario de la Independencia en representación de su gobierno.

A partir del año 2002, fueron realizados diversos encuentros y celebradas tres reuniones del Mecanismo de Consultas Políticas Bilaterales entre Cancillerías, establecido mediante el Memorandum de entendimiento arriba citado, en las ciudades de México en 2004, de Belgrado en marzo de 2008, y de México en octubre de 2008, respectivamente.

Entre los temas destacados que se han tratado, además de la situación de Kosovo, la parte Serbia solicitó que se considerara elevar el nivel de nuestra representación diplomática de encargado de negocios a Embajador, que se exploraran las posibilidades de cooperación económica bilateral y con terceros países, aprovechando los instrumentos internacionales con que cuentan ambos países, incluyendo el Tratado de Libre Comercio de América del Norte y el Tratado de Libre Comercio entre Rusia y Serbia. Ambas partes coincidieron en la necesidad de crear un nuevo marco legal en materia económica que sustituya al Convenio Comercial firmado con la República Federativa Popular de Yugoslavia en 1950 y en explorar la posibilidad de establecer un acuerdo de cooperación agropecuaria y desarrollo rural.

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	8 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

EMBAJADORES DE MÉXICO EN SERBIA.¹

Nombre	Cargo ²	Nombramiento	Presentación de Cartas Credenciales	Fin de Misión
José Maximiliano Alfonso de Rosenzweig Díaz	EEP	8 jun. 1946	28 nov. 1946	30 jun. 1947
Francisco del Río y Cañedo	EEP	1 ago. 1947	22 ene. 1948	15 mar. 1950
Víctor Fernández Manero	EEP	1 feb. 1950 ³	30 jun. 1950	5 sep. 1951
Cristóbal Guzmán Cárdenas	EEP	4 ago. 1951 ⁴	1 oct. 1951	15 abr. 1952
Jorge de la Vega Caso	ENAI	31 ago. 1952	-----	24 ago. 1953
Eduardo Morillo Safa-Briones	EEP	21 jul 1953	24 ago. 1953	21 nov. 1953 ⁵
Jorge de la Vega Caso	ENAI	21 nov. 1953	-----	12 ago. 1954
Juan Manuel Alcaraz Tornel	ENAI	12 ago. 1954	-----	15 sep. 1955
Federico Amaya Rodríguez	EEP	23 ago. 1955	[15 sep. 1955]	1 nov. 1957
Armando González Mendoza	ENAI	1 nov. 1957	-----	19 jun. 1958
Vicente Luis Ignacio Benítez y Clavarie	EEP	12 mar. 1958	19 jun. 1958	23 dic. 1960
Luis Gómez Luna	ENAI	24 sep. 1960	-----	1 nov. 1961
Delfín Sánchez Juárez Lazo	EEP	15 ago. 1961 ⁶	s/d ⁷	1 feb. 1965
Natalio Vázquez Pallares	EEP	1 may. 1965	26 may. 1965*	1 ago. 1968
Ramón Ruiz Vasconcelos	EEP	9 jul. 1968	s/d	11 ago. 1971
Eduardo Enrique Solís Mayora	ENAI	11 ago. 1971	-----	may. 1972
Ivonne Loyola Escobedo	ENAI	ago. 1972	-----	ago. 1973
Manuel Martínez del Sobral y Penichet	ENAI	sep. 1973	-----	oct. 1974
Emilio Calderón Puig	EEP	2 ene. 1976*	23 ene. 1976	28 mar. 1977

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	9 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

Nombre	Cargo ²	Nombramiento	Presentación de Cartas Credenciales	Fin de Misión
Jorge Eduardo Navarrete López	EEP	22 mar. 1977 ⁸	19 abr. 1977	8 dic. 1978
Perla María Carvalho Soto	ENAI/	8 dic. 1978	-----	17 abr. 1979
Omar Martínez Legorreta	EEP	30 ene. 1979	17 abr. 1979	18 mar. 1981
José Héctor Ibarra Morales	ENAI/	25 mar. 1981	-----	21 sep. 1981
Javier Gaspar Wimer Zambrano	EEP	22 jul. 1981	21 sep. 1981	23 dic. 1982
Francisco López Cámara	EEP	9 feb. 1983	15 mar. 1983	29 may. 1987
Henrique González Casanova del Valle	EEP	30 abr. 1987	1 jun. 1987	1 dic. 1990
María del Socorro Cabrera Murillo	ENAI/	1 dic. 1990	-----	8 may. 1991
Agustín García-López Santaolalla	EEP	21 feb. 1991	8 may. 1991*	14 may. 1992
Carlos Isauro Félix Corona	ENAI/	21 ene. 1992*	-----	12 may. 1994
Gonzalo Ernesto Aguirre Enrile	ENAI/	16 may. 1994*	-----	15 oct. 1994
Carlos Virgilio Ferrer Argote	ENAI/	13 oct. 1994*	-----	18 nov. 1996
Carlos Ignacio González Magallón	EEP	4 sep. 1996 ⁹	4 dic. 1996	17 sep. 1999
Carlos Alejandro Rodríguez y Quezada	EEP	8 mar. 2000 ¹⁰	25 abr. 2000	21 dic. 2004
Eduardo Héctor Moguel Flores	ENAI/	23 feb. 2005 ¹¹	22 mar. 2005 *	3 agosto. 2009
Mercedes Felicitas Ruiz Zapata	EEP	3 mar. 2009 ¹²	9 sep. 2009	-----

1 El listado incluye a los jefes de misión mexicanos ante la República Federativa Popular de Yugoslavia (29 de noviembre de 1945-6 de abril de 1963), la República Federativa Socialista de Yugoslavia (7 de abril de 1963-26 de abril de 1992), la República Federal de Yugoslavia (27 de abril de 1992-3 de febrero de 2003), la unión de Estado de Serbia y Montenegro (4 de febrero de 2003-2 de junio de 2006) y la República de Serbia (del 3 de junio de 2006 a la fecha).

2 EEP: Embajador extraordinario y plenipotenciario; ENAI: Encargado de negocios ad interim.

3 Nombrado embajador en Yugoslavia sin dejar de serlo en Francia, donde desempeñaba igual cargo.

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	10 de 55

MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

4 Fecha de expedición de las cartas credenciales. A partir del general Cristóbal Guzmán Cárdenas, los demás jefes de misión de México han tenido su residencia en Belgrado.

5 Salió de Belgrado, llamado a México.

6 Fecha de expedición de las cartas credenciales.

7 Sin dato.

8 Fecha de expedición de las cartas credenciales.

9 Fecha de expedición de las cartas credenciales.

10 Acreditado también en forma concurrente ante Bosnia y Herzegovina y la República de Macedonia.

11 Acreditado también en forma concurrente ante Bosnia y Herzegovina, Montenegro y la República de Macedonia.

12 Acreditada también en forma concurrente ante Bosnia y Herzegovina, Montenegro y la República de Macedonia.

* La fecha corresponde a la toma de posesión.

JEFES DE MISIÓN DE MÉXICO ANTE BOSNIA Y HERZEGOVINA. (ACREDITADOS EN FORMA CONCURRENTE, CON SEDE EN SERBIA.)¹

Nombre	Cargo ²	Nombramiento	Presentación de Cartas Credenciales	Fin de Misión
Carlos Alejandro Rodríguez y Quezada	EEP	8 mar. 2000	4 feb. 2004	21 dic. 2004
Eduardo Héctor Moguel Flores	ENAI	23 feb. 2005	22 mar. 2005 *	3 agosto 2009
Mercedes Felicitas Ruiz Zapata	EEP	3 mar. 2009	12 nov. 2009	-----

1 México estableció relaciones diplomáticas con Bosnia y Herzegovina el 15 de agosto de 2001.

2 EEP.- Embajador extraordinario y plenipotenciario. ENAI.- Encargado de negocios ad interim.

* La fecha corresponde a la toma de posesión.

JEFES DE MISIÓN DE MÉXICO ANTE MONTENEGRO. (ACREDITADOS EN FORMA CONCURRENTE, CON SEDE EN SERBIA.)¹

Nombre	Cargo ²	Nombramiento	Presentación de Cartas Credenciales	Fin de Misión
Eduardo Héctor Moguel Flores	ENAI	23 feb. 2005	29 ago. 2007 *	3 agosto 2009
Mercedes Felicitas Ruiz Zapata	EEP	3 mar. 2009	21 oct. 2009	-----

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	11 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

1 México reconoció a Montenegro el 19 de junio de 2006 y estableció relaciones diplomáticas con esa república el 5 de junio de 2007. A partir del 29 de agosto de 2007 la embajada de México en Belgrado también es concurrente ante Montenegro.

2 EEP.- Embajador extraordinario y plenipotenciario. ENai.- Encargado de negocios ad interim.

* La fecha corresponde a la de la nota con la que la cancillería montenegrina manifestó su consentimiento para que el Ministro Eduardo Héctor Moguel Flores, entonces ENai de México en Serbia, quedase también acreditado ante Montenegro.

JEFES DE MISIÓN DE MÉXICO ANTE LA REPÚBLICA DE MACEDONIA. (ACREDITADOS EN FORMA CONCURRENTE, CON SEDE EN SERBIA.)¹

Nombre	Cargo ²	Nombramiento	Presentación de Cartas Credenciales	Fin de Misión
Carlos Alejandro Rodríguez Y Quezada	EEP	8 mar. 2000	11 feb. 2004	21 dic. 2004
Eduardo Héctor Moguel Flores	ENAI	23 feb. 2005	22 mar. 2005 *	3 agosto 2009
Mercedes Felicitas Ruiz Zapata	EEP	3 mar. 2009	5 nov. 2009	-----

1 México estableció relaciones diplomáticas con la República de Macedonia el 4 de octubre de 2001.

2 EEP.- Embajador extraordinario y plenipotenciario. ENai.- Encargado de negocios ad interim.

* La fecha corresponde a la toma de posesión.

Muchos de los jefes de misión de México en Yugoslavia, fueron personajes muy importantes en su época. Por ejemplo:

José Maximiliano Alfonso de Rosenzweig Díaz (1886-1963) originario del Estado de México, abogado, escritor y diplomático, fue Secretario de Legación en China, Guatemala y Brasil; Cónsul General en Guatemala, Consejero en Brasil y Encargado de Negocios en Colombia, los Países Bajos y el Reino Unido; Jefe de Protocolo; Ministro en El Salvador, Suecia, Paraguay, Panamá y Venezuela; y Embajador en Reino Unido, Francia, Yugoslavia, ante los gobiernos exiliados de Polonia, Noruega y Bélgica en Londres, y en Nicaragua y la Unión Soviética. Representó a México ante la primera Asamblea General de la ONU, la primera reunión del Consejo de Seguridad, la sesión de la Administración de las Naciones Unidas para la Reconstrucción en Londres y la Conferencia de Paz en París.

Francisco del Río Cañedo (1889-1963), veracruzano, médico cirujano y diplomático, fue presidente de la Federación de Estudiantes Universitarios, se sumó al movimiento delahuertista y fungió como representante del mismo en Cuba; hizo estudios de especialización en Viena, Berlín, Londres y París; a su regreso de Europa, antes de ingresar al Servicio Exterior Mexicano, abrió una clínica en San Antonio, Texas. Fue Embajador de México en Uruguay, Guatemala, Canadá, Chile, Francia, Yugoslavia, República Dominicana, Bélgica, Luxemburgo, Checoslovaquia e Italia.

Federico Amaya Rodríguez (1902-1982), neoleonense, militar y político, participó en la revolución delahuertista, fue Jefe del Estado Mayor Presidencial de Lázaro Cárdenas, Embajador en

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	12 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

Yugoslavia y Paraguay, director del Instituto de Seguridad Social para las Fuerzas Armadas y Comandante de las zonas militares en San Luis Potosí, Durango, Nuevo León y Jalisco, así como Senador de la República por el Estado de Nuevo León.

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	13 de 55



IV. Marco jurídico-administrativo.

Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

D.O.F. 5 febrero 1917.

Tratados Internacionales

Convención de Viena sobre Relaciones Diplomáticas.

D.O.F. 3 agosto 1965.

Convención de Viena sobre Relaciones Consulares.

D.O.F. 11 septiembre 1968.

Convención de Viena sobre el Derecho de los Tratados.

D.O.F. 14 febrero 1975.

Todos los Tratados, Acuerdos, Convenios y Convenciones concertados por el Gobierno de México con otros Gobiernos y Organismos Internacionales, en los términos establecidos por la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

Códigos

Código Civil para el Distrito Federal.

D.O.F. 26 mayo 1928.

Código Civil Federal.

D.O.F. 26 mayo 1928.

Código de Procedimientos Civiles para el Distrito Federal.

D.O.F. 26 mayo 1928.

Código Penal Federal.

D.O.F. 14 agosto 1931.

Código de Procedimientos Penales para el Distrito Federal.

D.O.F. 29 agosto 1931.

Código Federal de Procedimientos Penales.

D.O.F. 30 agosto 1934.

Código Federal de Procedimientos Civiles.

D.O.F. 24 febrero 1943.

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	14 de 55



Código Fiscal de la Federación.
D.O.F. 31 diciembre 1981.

Código Penal para el Distrito Federal.
Gaceta Oficial del D.F. 16 julio 2002.

Leyes

Ley del Servicio Militar.
D.O.F. 11 septiembre 1940.

Ley General de Población.
D.O.F. 7 enero 1974.

Ley de Extradición Internacional.
D.O.F. 29 diciembre 1975.

Ley Orgánica de la Administración Pública Federal.
D.O.F. 29 diciembre 1976.

Ley de Coordinación Fiscal.
D.O.F. 27 diciembre 1978.

Ley Federal de Derechos.
D.O.F. 31 diciembre 1981.

Ley Federal de Responsabilidades de los Servidores Públicos.
D.O.F. 31 diciembre 1982.

Ley de Planeación.
D.O.F. 5 enero 1983.

Ley Sobre el Escudo, la Bandera y el Himno Nacionales.
D.O.F. 8 febrero 1984.

Ley Sobre la Celebración de Tratados.
D.O.F. 2 enero 1992.

Ley de Comercio Exterior.
D.O.F. 27 julio 1993.

Ley de Inversión Extranjera.
D.O.F. 27 diciembre 1993.

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	15 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

Ley del Servicio Exterior Mexicano.
D.O.F. 4 enero 1994.

Ley Federal de Procedimiento Administrativo.
D.O.F. 4 agosto 1994.

Ley Aduanera.
D.O.F. 15 diciembre 1995.

Ley Federal Contra la Delincuencia Organizada.
D.O.F. 7 noviembre 1996.

Ley Federal del Derecho de Autor.
D.O.F. 24 diciembre 1996.

Ley de Nacionalidad.
D.O.F. 23 enero 1998.

Ley del Notariado para el Distrito Federal.
Gaceta Oficial del D. F.: 28 marzo 2000.

Ley Federal de Responsabilidades Administrativas de los Servidores Públicos.
D.O.F. 13 marzo 2002.

Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental.
D.O.F. 11 junio 2002.

Ley General de Bienes Nacionales.
D.O.F. 20 mayo 2004.

Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.
D.O.F. 30 marzo 2006.

Ley General de Contabilidad Gubernamental.
D.O.F. 31 diciembre 2008.

Ley de Ingresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal de 2011.
D.O.F. 15 noviembre 2010.

Reglamentos

Reglamento del Código Fiscal de la Federación.
D.O.F. 07 diciembre 2009.

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	16 de 55



Reglamento de la Ley General de Población.
D.O.F. 14 abril 2000.

Reglamento de la Ley Aduanera.
D.O.F. 6 junio 1996.

Reglamento de la Ley del Servicio Exterior Mexicano.
D.O.F. 23 agosto 2002.

Reglamento de la Ley Federal del Derecho de Autor.
D.O.F. 22 mayo 1998.

Reglamento de la Ley de Nacionalidad.
D.O.F. 17 junio 2009.

Reglamento de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental.
D.O.F. 11 junio 2003.

Reglamento de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.
D.O.F. 28 junio 2006.

Reglamento de Matrícula Consular.
D.O.F. 12 mayo 2005.

Reglamento Interior de la Secretaría de Relaciones Exteriores.
D.O.F. 08 enero 2009.

Reglamento de Pasaportes y del Documento de Identidad y Viaje.
D.O.F. 5 agosto 2011.

Decretos y acuerdos

Decreto que rige el Ceremonial Diplomático.
D.O.F. 02 octubre 1935.

Decreto que exceptúa de todo impuesto a los equipajes, menajes de casa, vehículos y demás objetos de uso personal, que importen los Representantes Diplomáticos.
D.O.F. 12 febrero 1936.

Decreto por el que se crea el Instituto de los Mexicanos en el Exterior, con el carácter de órgano administrativo desconcentrado de la Secretaría de Relaciones Exteriores.
D.O.F. 16 abril 2003.

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	17 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

Decreto por el que se reforma el artículo cuarto transitorio de la Ley de Nacionalidad.
D.O.F. 2 diciembre 2004.

Decreto por el que se aprueba el Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012.
D.O.F. 31 mayo 2007.

Decreto por el que se aprueba el Programa Sectorial de Relaciones Exteriores 2007-2012.
D.O.F. 23 enero 2008.

Decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones del Reglamento Interior de la Secretaría de Relaciones Exteriores.
D.O.F. 4 septiembre 2009.

Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal de 2011.
D.O.F. 7 diciembre 2010.

Decreto por el que se expide la Ley de Migración y se reforman, derogan y adicionan diversas disposiciones de la Ley General de Población, del Código Penal Federal, del Código Federal de Procedimientos Penales, de la Ley Federal Contra la Delincuencia Organizada, de la Ley de la Policía Federal, de la Ley de Asociaciones Religiosas y Culto Público, de la Ley de Inversión Extranjera y de la Ley General de Turismo.
D.O.F. 25 mayo 2011.

Decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones del Reglamento Interior de la Secretaría de Relaciones Exteriores.
D.O.F. 27 septiembre 2011.

Acuerdo mediante el cual se delega la facultad al Director General de Inmuebles y Recursos Materiales de la Secretaría de Relaciones Exteriores para autorizar adquisiciones de bienes muebles y contrataciones de servicios para las representaciones de México en el Exterior hasta por un monto de cinco mil dólares.
D.O.F. 10 octubre 1997.

Acuerdo por el que se constituye la Comisión Intersecretarial para la Atención de los Compromisos Internacionales de México en Materia de Derechos Humanos.
D.O.F. 17 octubre 1997.

Acuerdo por el que se establecen los lineamientos a que se sujetará la guarda, custodia y plazo de conservación del archivo contable gubernamental.
D.O.F. 25 agosto 1998.

Acuerdo por el que se delegan facultades en los titulares de las Representaciones Consulares de México en el Exterior y de las Delegaciones Foráneas de la Secretaría de Relaciones Exteriores, para expedir declaratorias de nacionalidad mexicana por nacimiento.
D.O.F. 11 diciembre 1998.

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	18 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

Acuerdo por el que se establece el procedimiento para la designación de cónsules honorarios en el exterior.

D.O.F. 9 mayo 2000.

Acuerdo por el que se establece el contenido y formato de los pasaportes de lectura mecánica.

D.O.F. 12 octubre 2000.

Acuerdo por el que se crea el Consejo Nacional para las Comunidades Mexicanas en el Exterior.

D.O.F. 08 agosto 2002.

Acuerdo por el que se dan a conocer los trámites y servicios inscritos en el Registro de trámites y servicios de la Comisión Federal de Mejora Regulatoria, que aplica la Secretaría de Relaciones Exteriores.

D.O.F. 20 junio 2003.

Acuerdo por el que se dan a conocer los formatos e instructivos que deberán utilizar los interesados al solicitar la expedición de pasaporte ordinario.

D.O.F. 24 junio 2003.

Acuerdo por el que se sustituyen el formato OP-7 y los instructivos anexos al acuerdo por el que se dan a conocer los formatos e instructivos que deberán utilizar los interesados al solicitar la expedición de pasaporte ordinario.

D.O.F. 18 agosto 2003.

Acuerdo por el que se reforma el diverso que crea el Consejo Nacional para las Comunidades Mexicanas en el Exterior.

D.O.F. 16 marzo 2004.

Acuerdo por el que se establece la “política de techo único” en las representaciones del Gobierno de México en el exterior.

D.O.F. 11 febrero 2005.

Acuerdo por el que se delegan facultades en los servidores públicos de la Secretaría de Relaciones Exteriores que se indican.

D.O.F. 28 abril 2005.

Acuerdo que establece las disposiciones que deberán observar los servidores públicos al separarse de su empleo, cargo o comisión, para realizar la entrega-recepción del informe de los asuntos a su cargo y de los recursos que tengan asignados.

D.O.F. 13 octubre 2005.

Acuerdo por el que se establece el Comité de Evaluación para la Asistencia Legal a Casos de Protección Consular que requieran apoyos económicos mayores a cinco mil dólares.

D.O.F. 22 noviembre 2005.

Acuerdo por el que se dan a conocer las características y especificaciones de las Visas de Lectura Electrónica y Matrículas Consulares.

D.O.F. 9 marzo 2007.

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	19 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

Acuerdo relativo a la importación de vehículos en franquicia diplomática.
D.O.F. 29 agosto 2007.

Acuerdo por el que se sustituyen el formato OP-5 y su instructivo, que deberán utilizar los interesados al solicitar la expedición de pasaporte ordinario.
D.O.F. 6 abril 2009.

Acuerdo por el que se establece el proceso de calidad regulatoria en la Secretaría de Relaciones Exteriores.
D.O.F. 3 julio 2009.

Acuerdo por el que se delegan en los servidores públicos de la Secretaría de Relaciones Exteriores que se indican, diversas facultades previstas en la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público y en la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas.
D.O.F. 20 agosto 2009.

Acuerdo por el que se dan a conocer las formalidades necesarias para que los particulares efectúen los trámites de nacionalidad y naturalización, así como los formatos denominados DNN-1, que corresponde a la solicitud de certificado de nacionalidad mexicana; DNN-2, que corresponde a la solicitud de declaratoria de nacionalidad mexicana por nacimiento; DNN-3, que corresponde a la solicitud de carta de naturalización, y DNN-4, que corresponde a la solicitud de copias certificadas de documentos de nacionalidad mexicana por nacimiento o por naturalización, así como sus instructivos de llenado.
D.O.F. 25 mayo 2010.

Acuerdo por el que se dan a conocer las características y especificaciones de las Visas de Lectura Electrónica.
D.O.F. 10 junio 2010.

Acuerdo por el que se establece el Comité de Evaluación para la Asistencia a Casos de Protección Consular que requieran apoyos económicos mayores a cinco mil dólares.
D.O.F. 27 septiembre 2010.

Acuerdo por el que se adscriben orgánicamente las unidades administrativas a que se refiere el Reglamento Interior de la Secretaría de Relaciones Exteriores.
D.O.F. 04 octubre 2011.

Otras Disposiciones

Oficio-circular por el que se dan a conocer los lineamientos por los que se establece un mecanismo de información con base en indicadores de gestión, conforme a los cuales las representaciones, delegaciones u oficinas con que cuentan las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal, así como la Procuraduría General de la República en el exterior, deberán reportar sus erogaciones, actividades y el cumplimiento de los programas a su cargo.
D.O.F. 4 febrero 1998.

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	20 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

Lineamientos generales para la instrumentación, administración y aplicación de la política de techo único en las representaciones del Gobierno de México en el exterior.

D.O.F. 25 octubre 2006.

Normas que regulan los viáticos y pasajes para las comisiones en el desempeño de funciones en la Administración Pública Federal.

D.O.F. 28 diciembre 2007.

Manual de procedimientos para la expedición de documentación migratoria y consular en las representaciones diplomáticas y consulares.

D.O.F. 09 octubre 2009.

Manual General de Organización de la Secretaría de Relaciones Exteriores.

D.O.F. 14 enero 2011.

Lineamientos para la expedición de Declaratorias de Nacionalidad Mexicana por Nacimiento.

Vigente a partir de agosto 2004.

Normas Internas para la Administración de los Bienes Inmuebles de las Representaciones de México en el Exterior.

D.O.F. 26 noviembre 2007.

Guía Técnica para la Elaboración y Actualización de Manuales de Organización.

Vigente a partir de julio 2011.

Manual de Políticas y Normas Presupuestarias para las Representaciones de México en el Exterior.

Vigente a partir de junio 2009.

Código de Conducta de los Servidores Públicos de la Secretaría de Relaciones Exteriores.

Nota: Será responsabilidad de cada representación de México en el exterior dar cumplimiento a su marco normativo considerando las reformas que del mismo deriven.

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	21 de 55



V. Atribuciones.

Ley del Servicio Exterior Mexicano.

(D.O.F. 4 enero 1994).

Artículo 1.- El Servicio Exterior Mexicano es el cuerpo permanente de funcionarios del Estado, encargado específicamente de representarlo en el extranjero y responsable de ejecutar la política exterior de México, de conformidad con los principios normativos que establece la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

El Servicio Exterior depende del Ejecutivo Federal. Su dirección y administración están a cargo de la Secretaría de Relaciones Exteriores, en lo sucesivo denominada la Secretaría, conforme a lo dispuesto por la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal y a los lineamientos de política exterior que señale el Presidente de la República, de conformidad con las facultades que le confiere la propia Constitución.

Las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal, conforme a lo dispuesto en la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal mantendrán coordinación con la Secretaría para el ejercicio de acciones en el exterior.

Artículo 1 Bis.- Para los efectos de la presente Ley se entenderá por:

- I. **Ley:** La Ley del Servicio Exterior Mexicano;
- II. **Reglamento:** El Reglamento de la Ley del Servicio Exterior Mexicano;
- III. **Secretaría:** La Secretaría de Relaciones Exteriores;
- IV. **Secretario:** El Secretario de Relaciones Exteriores;
- V. **Servicio Exterior:** El Servicio Exterior Mexicano;
- VI. **Dirección General:** La unidad administrativa de la Secretaría que tenga a su cargo los asuntos concernientes al personal del Servicio Exterior;
- VII. **Instituto Matías Romero:** Es el órgano desconcentrado de la Secretaría, cuyo objetivo consiste en preparar recursos humanos de alto nivel analítico y técnico en los temas y materias de utilidad para la política exterior de México, cuyo titular será un embajador de carrera del Servicio Exterior;
- VIII. **Representación:** Las embajadas, misiones permanentes y oficinas consulares;
- IX. **Representaciones Diplomáticas:** Las embajadas y misiones permanentes;
- X. **Embajada:** La representación permanente del Estado Mexicano ante el gobierno de otro país. Sus principales funciones son de carácter político;
- XI. **Misión Permanente:** La representación del Estado Mexicano ante organismos internacionales;

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	22 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

- XII. **Misión Diplomática:** Las embajadas;
- XIII. **Jefe de Misión:** El Titular de la representación diplomática;
- XIV. **Representación Consular:** Las oficinas consulares;
- XV. **Oficina Consular:** La representación del Estado Mexicano ante el gobierno de otro país, en la que se realizan de carácter permanente las siguientes funciones: proteger a los mexicanos que se localicen en su circunscripción, fomentar las relaciones comerciales, económicas, culturales y científicas entre ambos países y expedir la documentación a mexicanos y extranjeros en términos de la presente Ley y su Reglamento. Según su importancia y ámbito de circunscripción se clasifican en: Sección Consular, Consulado General, Consulado, Agencia Consular y Consulado Honorario;
- XVI. **Circunscripción Consular:** El territorio atribuido a una oficina consular para el ejercicio de las funciones consulares;
- XVII. **Sección Consular:** La oficina de una embajada que realiza funciones consulares y su circunscripción es todo el país acreditante;
- XVIII. **Consulado General:** La oficina a cargo de un funcionario consular, generalmente con el rango de Cónsul General y dependen de él, los consulados y agencias consulares que se localicen en su circunscripción;
- XIX. **Consulado:** La oficina a cargo de un funcionario consular, del que pueden depender algunas agencias consulares;
- XX. **Agencia Consular:** La oficina a cargo de un funcionario consular, es de jerarquía menor a la de los consulados porque su circunscripción es muy limitada;
- XXI. **Consulado Honorario:** La oficina a cargo de un cónsul honorario, trátese de un nacional o de un extranjero, en la que éste realiza, sin remuneración alguna, funciones consulares limitadas;
- XXII. **Jefe de Oficina Consular:** La persona encargada de desempeñar tal función;
- XXIII. **Funcionario Consular:** Cualquier persona, incluido el jefe de oficina consular, encargada con ese carácter del ejercicio de funciones consulares, y
- XXIV. **Comisión de Personal:** La Comisión de Personal del Servicio Exterior Mexicano, órgano colegiado encargado de conocer cualquier asunto relativo al Servicio Exterior.

Artículo 2.- Corresponde al Servicio Exterior:

- I. Promover y salvaguardar los intereses nacionales ante los Estados extranjeros y en los organismos y reuniones internacionales en los que participe México;
- II. Proteger, de conformidad con los principios y normas del derecho internacional, la dignidad y los derechos de los mexicanos en el extranjero y ejercer las acciones encaminadas a satisfacer sus legítimas reclamaciones;

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	23 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

- III. Mantener y fomentar las relaciones entre México y los miembros de la comunidad internacional e intervenir en todos los aspectos de esos vínculos que sean competencia del Estado;
- IV. Intervenir en la celebración de tratados;
- V. Cuidar el cumplimiento de los tratados de los que México sea parte y de las obligaciones internacionales que correspondan;
- VI. Velar por el prestigio del país en el exterior;
- VII. Participar en todo esfuerzo regional o mundial que tienda al mantenimiento de la paz y la seguridad internacionales, al mejoramiento de las relaciones entre los Estados y a promover y preservar un orden internacional justo y equitativo. En todo caso, atenderá en primer término los intereses nacionales;
- VIII. Promover el conocimiento de la cultura nacional en el exterior y ampliar la presencia de México en el mundo;
- IX. Recabar en el extranjero la información que pueda ser de interés para México, y difundir en el exterior información que contribuya a un mejor conocimiento de la realidad nacional;
- X. Coadyuvar a la mejor inserción económica de México en el mundo;
- XI. Destinar los ingresos recibidos por los servicios establecidos en los artículos 20, 22 y 23 de la Ley Federal de Derechos, prestados por cualquier representación consular en el extranjero para integrar un fondo cuyo objeto sea cubrir, previa autorización de la Secretaría de Relaciones Exteriores, los gastos relativos a las actividades y programas que a continuación se mencionan, en términos del Reglamento de la Ley del Servicio Exterior Mexicano: Programa de repatriación de personas vulnerables; atención y asesoría jurídica y de protección consulares; visitas a cárceles y centros de detención; atención telefónica; campaña de seguridad al migrante; servicios de consulados móviles; prestación de servicios consulares en general, y atención al público.

Los gastos a sufragar de conformidad al párrafo anterior, se realizarán de acuerdo a las reglas generales de operación que al efecto establezca la Secretaría de Relaciones Exteriores, contando con la aprobación de la Secretaría de la Contraloría y Desarrollo Administrativo, y

- XII. Las demás funciones que señalen al Servicio Exterior ésta y otras leyes y reglamentos, así como los tratados de los que México sea parte.

Artículo 10.- En el extranjero, los miembros del Servicio Exterior desempeñarán indistintamente sus funciones en una misión diplomática, representación consular, misiones especiales y delegaciones a conferencias o reuniones internacionales. La Secretaría fijará las modalidades de acreditación del personal adscrito en el exterior, de acuerdo con el derecho y las prácticas internacionales.

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	24 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

Artículo 12.- Las misiones diplomáticas de México ante gobiernos extranjeros tendrán el rango de embajadas y ante organismos internacionales, el de misiones permanentes; las representaciones consulares tendrán el rango de consulados generales, consulados, agencias consulares y consulados honorarios.

La Secretaría determinará la ubicación y funciones específicas de cada una de ellas incluyendo, en su caso, las concurrencias y las circunscripciones consulares.

Artículo 15.- En todas las misiones diplomáticas y representaciones consulares, inmediatamente después del titular de las mismas habrá un jefe de cancillería y un representante alterno o cónsul adscrito, según corresponda; estos puestos los desempeñará el miembro del Servicio Exterior de carrera de mayor jerarquía. Las ausencias temporales de los titulares de las misiones diplomáticas o representaciones consulares, según el caso, serán cubiertas por el jefe de cancillería, representante alterno o por el cónsul adscrito.

Artículo 43.- Corresponde a los jefes de misión:

- I. Mantener informada a la Secretaría sobre los principales aspectos de la vida política, económica, social y cultural del Estado ante cuyo Gobierno u organismo internacional estén acreditados, así como de sus relaciones internacionales, en los términos de las instrucciones recibidas de la propia Secretaría;
- II. Representar a México ante los organismos internacionales y en reuniones de carácter intergubernamental y mantener informada a la Secretaría de las principales actividades de dichos organismos o que se desarrollen en esas reuniones. En todo caso, normarán su conducta por las instrucciones que reciban de la propia Secretaría;
- III. Requerir, cuando proceda y con las cortesías del caso, las inmunidades, prerrogativas y franquicias que correspondan a los funcionarios diplomáticos mexicanos conforme a los tratados internacionales y especialmente aquéllas que México concede a los funcionarios diplomáticos de otros países; solamente la Secretaría puede renunciar a la inmunidad de jurisdicción de que gozan esos funcionarios en el extranjero, y
- IV. Supervisar el funcionamiento de la sección consular de la misión diplomática a su cargo, misma que quedará bajo su responsabilidad institucional.

Artículo 44.- Corresponde a los jefes de oficinas consulares:

- I. Proteger, en sus respectivas circunscripciones consulares, los intereses de México y los derechos de sus nacionales, de conformidad con el derecho internacional y mantener informada a la Secretaría de la condición en que se encuentran los nacionales mexicanos, particularmente en los casos en que proceda una protección especial;
- II. Fomentar en sus respectivas circunscripciones consulares, el intercambio comercial y el turismo con México e informar periódicamente a la Secretaría al respecto;
- III. Ejercer, cuando corresponda, funciones de Juez del Registro Civil;
- IV. Ejercer funciones notariales en los actos y contratos celebrados en el extranjero que deban ser ejecutados en territorio mexicano, en los términos señalados por el Reglamento. Su fe

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	25 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

pública será equivalente en toda la República, a la que tienen los actos de los notarios en el Distrito Federal;

- V. Desahogar las diligencias que les encomienden las autoridades judiciales de la República;
- VI. Ejecutar los actos administrativos que requiera el ejercicio de sus funciones y actuar como delegado de las dependencias del Ejecutivo Federal en los casos previstos por las leyes o por orden expresa de la Secretaría; y
- VII. Prestar el apoyo y la cooperación que demande la misión diplomática de la que dependan.

Los jefes de oficina consular podrán delegar en funcionarios subalternos el ejercicio de una o varias de las facultades señaladas en el presente artículo, sin perder por ello su ejercicio ni eximirse de la responsabilidad por su ejecución. La delegación se hará en los términos que establezca el Reglamento de la presente Ley.

Artículo 45.- Es obligación de los jefes de misiones diplomáticas, de representaciones consulares y de unidades administrativas de la Secretaría informar durante el mes de junio de cada año y con base en las actuaciones desarrolladas por los miembros del Servicio Exterior a sus órdenes, sobre su aptitud, comportamiento y diligencia, sin perjuicio de hacerlo cada vez que lo estimen necesario.

Asimismo, dichos funcionarios deberán informar con diligencia a la Comisión de Personal sobre todas aquellas faltas o violaciones a las disposiciones de la presente Ley y su Reglamento que cometan sus subordinados, estando facultados para imponer en su caso, amonestaciones y apercibimientos.

El personal del Servicio Exterior de carrera de los rangos de tercer secretario a consejero presentará a la Comisión de Personal, durante el mes de junio de cada año, una "auto-evaluación" en los términos que señale el Reglamento de esta Ley.

Asimismo, el personal de carrera elaborará, durante el mes de junio de cada año, un informe sobre el desempeño del titular de la misión diplomática, representación consular o unidad administrativa de la Secretaría a que se encuentre adscrito. Este informe se elaborará conforme a los términos que señale el Reglamento de esta Ley, será confidencial y remitido a la Comisión de Personal.

Artículo 46.- Sin perjuicio de lo ordenado por otras disposiciones aplicables, queda prohibido a los miembros del Servicio Exterior:

- I. Intervenir en asuntos internos de carácter político del Estado donde se hallen comisionados o en los asuntos internacionales del mismo que sean ajenos a los intereses de México;
- II. Ejercer, en el Estado donde se hallen comisionados, cualquiera actividad profesional o comercial en provecho propio y realizar, sin la autorización previa y expresa de la Secretaría, estas mismas actividades en otros países extranjeros, y
- III. Desempeñar cualquier gestión diplomática o consular de otro país, sin autorización expresa de la Secretaría.

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	26 de 55



Reglamento de la Ley del Servicio Exterior Mexicano.

(D.O.F. 23 agosto 2002).

Artículo 16.- Las representaciones dependerán del Ejecutivo Federal y su dirección y administración estará a cargo de la Secretaría. Sólo a ésta corresponderá dar o transmitir órdenes o instrucciones. Las representaciones se comunicarán con las autoridades mexicanas a través de la Secretaría, salvo en los casos en que la misma o las normas aplicables las autoricen a gestionar directamente.

Artículo 17.- Para efectos de precedencia dentro de las misiones diplomáticas y frente a las autoridades del país sede, invariablemente deberá tomarse en cuenta el rango de los miembros del Servicio Exterior y la fecha de arribo a la adscripción en cada uno de los rangos. La acreditación ante las autoridades respectivas, deberá ajustarse al siguiente orden de precedencias internas:

- I. Embajador o Representante Permanente;
- II. Jefe de Cancillería o Representante Alterno;
- III. Agregados militares, navales y aéreos; ministros o consejeros de carrera y asimilados en estos rangos;
- IV. Secretarios de carrera y asimilados en estos rangos y agregados militares, navales y aéreos adjuntos, y
- V. Personal de la rama técnico-administrativa.

Para las representaciones consulares:

- I. Cónsul General o Cónsul Titular,
- II. Cónsul Adscrito;
- III. Agregados y personal asimilado;
- IV. Cónsules de México, y
- V. Personal de la rama técnico-administrativa.

Artículo 24.- El jefe de la representación elaborará, conforme a las directivas y normas generales de la Secretaría, un manual interno de organización que determine la distribución del trabajo por áreas de responsabilidad, así como la elaboración de un programa anual de trabajo, con la obligación de informar a la Secretaría de su seguimiento. Dicho manual y programa de trabajo serán validados por la Secretaría.

Cuando por necesidades del servicio sea necesario realizar cambios en el funcionamiento interno de una misión diplomática o representación consular, el titular deberá hacer las modificaciones del manual interno de organización, comunicándolas a la Secretaría.

Artículo 27.- Los titulares de las representaciones podrán contratar empleados localmente, previa autorización de la Secretaría, siempre y cuando estén contemplados en la plantilla autorizada. La contratación de este personal será bajo el régimen de prestación de servicios por honorarios y por tiempo determinado, con excepción de aquellos países en los que la legislación

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	27 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

interna no lo permita, en cuyo caso deberá ajustarse a la legislación del país sede de la representación, y al principio de reciprocidad.

Por ningún motivo los contratos podrán exceder del 31 de diciembre de cada año, pero podrán renovarse a recomendación del titular de la representación, si la calidad de los servicios prestados y las necesidades de personal así lo ameritan.

En igualdad de circunstancias, se dará preferencia a los nacionales mexicanos.

El personal contratado en estos términos, no será considerado, bajo ninguna circunstancia, miembro del Servicio Exterior o trabajador de la Secretaría.

Artículo 58.- Además de las obligaciones consignadas en el artículo 43 de la Ley, los titulares de embajadas deberán:

- I. Defender dignamente el nombre y la imagen de México;
- II. Coordinar las representaciones del gobierno de México ubicadas en el país de su adscripción;
- III. Mantener estrecha relación con los mexicanos que radiquen en el país donde se encuentran acreditados;
- IV. Relacionarse con los distintos sectores de la sociedad del país ante los cuales estén acreditados con los responsables de los medios de comunicación e información y los representantes de los partidos políticos, legalmente establecidos;
- V. Invitar a funcionarios del gobierno receptor, a personalidades locales, a diplomáticos de otros países, y a otras personas de importancia en sus actividades diplomáticas y sociales;
- VI. Informar a la Secretaría los nombres de los funcionarios mexicanos que lleguen a su adscripción en comisión oficial y de sus actividades en el lugar;
- VII. Atender a funcionarios públicos, legisladores y otros representantes mexicanos que lleguen al país de su adscripción, en comisión oficial, independientemente del partido político al que pertenezcan;
- VIII. Mantenerse informado sobre México y sobre el país donde se encuentren acreditados;
- IX. Conocer el país en el cual están adscritos y viajar a través del mismo, de acuerdo con el programa de trabajo autorizado;
- X. Viajar a México al menos una vez al año, para celebrar consultas y actividades inherentes a su función; y
- XI. Ejercer las funciones que le confieran las convenciones internacionales en materia diplomática de las que México sea parte y aquellas otras que le sean encomendadas por la Secretaría en los términos de las disposiciones jurídicas aplicables.

Artículo 59.- Los jefes de misiones diplomáticas deberán informar a la Secretaría sobre los privilegios, prerrogativas, franquicias y otras cortesías, que otorgue el gobierno receptor a los miembros del Servicio Exterior acreditados ante aquél, a fin de que se proceda a la aplicación del principio de reciprocidad con los diplomáticos extranjeros correspondientes acreditados ante el Gobierno mexicano.

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	28 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

Artículo 65.- Es obligación prioritaria de los miembros del Servicio Exterior proteger los intereses de los mexicanos en el extranjero. Con este propósito prestarán sus buenos oficios, impartirán asistencia y protección consular y, llegado el caso, proporcionarán a la Secretaría los elementos para que ésta decida si el Estado mexicano ejercerá la protección diplomática.

La asistencia consular se impartirá cuando se requiera atender y asesorar a mexicanos en sus relaciones con las autoridades extranjeras. Para estos efectos los miembros del Servicio Exterior deberán:

- I. Asesorar y aconsejar a los mexicanos en lo relativo a sus relaciones con las autoridades e informarles sobre la legislación local, la convivencia con la población local, sobre sus derechos y obligaciones frente al estado extranjero en donde se encuentren, y sus vínculos y obligaciones en relación con México, en especial su registro en la oficina consular correspondiente;
- II. Asesorar jurídicamente a los mexicanos, cuando éstos lo soliciten, entre otros a través de los abogados consultores de las representaciones;
- III. Visitar a los mexicanos que se encuentren detenidos, presos, hospitalizados o de otra manera en desgracia, para conocer sus necesidades y actuar en consecuencia; y
- IV. Asumir la representación de los mexicanos que por estar ausentes o por otros motivos estén imposibilitados de hacer valer personalmente sus intereses.

Para los efectos del presente artículo y conforme a lo dispuesto en la fracción XI del artículo 2 de la Ley, en la Ley Federal de Derechos, y en otros ordenamientos legales aplicables, la Secretaría, escuchando las opiniones de las áreas directamente involucradas con los asuntos consulares, elaborará o revisará, cuando menos cada dos años, los programas y actividades a los que se destinarán los recursos recibidos por servicios prestados por las representaciones consulares de México en el extranjero. Tales programas y actividades se centrarán, prioritariamente, en los siguientes aspectos:

- a) programa de repatriación de personas vulnerables;
- b) atención y asesoría jurídica;
- c) visitas a cárceles y centros de detención;
- d) atención consular a través de servicios telefónicos;
- e) seguridad de los migrantes;
- f) consulados móviles;
- g) prestación de servicios consulares en general;
- h) atención al público; y
- i) en general, en todos aquellos aspectos relacionados con la protección consular.

La erogación de los recursos a que se refiere el párrafo anterior se realizará conforme a lo dispuesto en la fracción XI del artículo 2 de la Ley, y observando los criterios generales o específicos que establezca la Secretaría.

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	29 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

Artículo 67.- Los jefes de las representaciones deberán remitir a la Secretaría, de conformidad con la normatividad vigente, los informes mensuales del ejercicio de las partidas de gasto de sostenimiento de oficina, de orden social, y otras que determine la Secretaría.

Artículo 68.- Para los efectos del artículo 45 de la Ley, la Comisión de Personal difundirá los formatos de informes y evaluaciones, que deberán ser elaborados por profesionales en la materia.

Los formatos de informe reglamentario comprenderán, entre otros, los siguientes criterios:

- I. capacidad de iniciativa;
- II. potencial para asumir mayores responsabilidades;
- III. relación con superiores y subalternos;
- IV. nivel de adaptación al entorno;
- V. deseos de superación; y
- VI. faltas observadas.

En caso de que no se rindieran en tiempo los informes de desempeño, los interesados lo harán del conocimiento de la Dirección General para que en un plazo no mayor de 15 días ésta lo solicite a quien corresponda y en caso de incumplimiento inicie el procedimiento administrativo correspondiente.

Las auto-evaluaciones deberán ser ratificadas o contestadas por el jefe de la Oficina y refrendadas por un funcionario de mayor rango que el auto-evaluado.

Artículo 69.- El titular de la representación podrá delegar la atención y despacho de los asuntos que estime procedente en algún miembro de ésta, lo cual no lo eximirá de su responsabilidad conforme a la fracción IV del artículo 43 de la Ley, y notificará por escrito a la Secretaría el nombre del funcionario y qué funciones le delega.

Artículo 73.- La sección consular formará parte de la embajada y el ejercicio de las funciones consulares corresponderá al jefe de la misma, quien será el responsable de su funcionamiento.

Artículo 78.- Además de las funciones consignadas en el artículo 44 de la Ley, corresponde a los jefes de oficinas consulares:

- I. Expedir pasaportes de acuerdo con las disposiciones del Reglamento correspondiente y demás normas aplicables;
- II. Expedir a los extranjeros permisos de internación a México en los términos de la Ley General de Población, de su Reglamento y de otras disposiciones sobre la materia;
- III. Visar pasaportes extranjeros de conformidad con la normatividad que al efecto emita la Secretaría, en coordinación con la Secretaría de Gobernación;
- IV. Llevar el registro de mexicanos residentes en su circunscripción y expedir, a solicitud del interesado, el certificado de matrícula correspondiente;
- V. Auxiliar a la Secretaría de la Defensa Nacional en la expedición de Cartillas del Servicio Militar Nacional;

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	30 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

- VI. Cotejar los documentos públicos o privados que en original tengan a la vista y certificar las copias correspondientes. Para ello llevarán un libro de cotejos en los términos que determine la Secretaría;
- VII. Expedir en su circunscripción, declaratorias de nacionalidad mexicana por nacimiento, así como certificados a petición de parte dentro del ámbito de sus atribuciones;
- VIII. Practicar las diligencias que les encomienden las autoridades judiciales, administrativas o del trabajo cuando de conformidad con la legislación interna del país receptor no exista impedimento para ello; y
- IX. Ejercer las demás funciones que le confieran las convenciones internacionales en materia consular de las que México sea parte y aquellas otras que le sean encomendadas por la Secretaría en los términos de las disposiciones jurídicas aplicables.

Artículo 80.- La delegación de funciones que podrán realizar los jefes de oficinas consulares en funcionarios subalternos se hará mediante un acuerdo escrito del titular en el cual se establezca el nombre del funcionario delegado y las funciones que se delegan y, además, aparezca registrada la firma de aquél. Estos acuerdos se ajustarán al modelo que emita la Secretaría.

No podrá delegarse la firma de las escrituras notariales, de las actas del registro civil, ni de las declaratorias de nacionalidad mexicana por nacimiento.

Estos acuerdos se notificarán a la Secretaría el mismo día en que se expidan, a efecto de autorizarlos y llevar el registro de los mismos.

Artículo 81.- La Secretaría emitirá los manuales para regular la expedición de documentos consulares y migratorios y para el desarrollo de las funciones de Registro Civil, notariales y demás que correspondan a la función consular.

Los funcionarios consulares ajustarán la realización de los actos consulares a dichos manuales y serán responsables de que los miembros de la rama técnico-administrativa y los empleados administrativos locales los conozcan y estudien.

Además, los titulares de las oficinas consulares serán responsables de que en las mismas existan, para consulta del personal, los manuales, instructivos, colecciones de circulares y demás instrumentos normativos de las funciones consulares y los relativos a la expedición de documentos migratorios, de protección, de rendición de informes a la Secretaría, y en general del funcionamiento de la oficina.

En caso de que dichos documentos se hubieren extraviado, el titular de la oficina consular deberá solicitar a la Secretaría su reposición.

Artículo 82.- Las oficinas consulares ejercerán las funciones del registro civil en los términos del Código Civil Federal y autorizarán en el extranjero las actas de registro civil concernientes al nacimiento, matrimonio y defunción de mexicanos y, en su caso, expedirán copias certificadas de las mismas. Los actos del estado civil de mexicanos en el extranjero se asentarán en las formas que proporcione la Secretaría.

Sólo se autorizarán actas de matrimonio cuando los dos contrayentes sean mexicanos.

Las copias certificadas de las actas del Registro Civil expedidas por funcionarios consulares tendrán validez en México.

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	31 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

Las actas a que se refiere este artículo serán concentradas en la Oficina Central del Registro Civil en el Distrito Federal, en los términos y condiciones que señalen las disposiciones aplicables.

Artículo 83.- Los funcionarios consulares podrán legalizar firmas en documentos públicos extranjeros expedidos por autoridades residentes en sus respectivas circunscripciones consulares, o en documentos que hubieren sido certificados por fedatarios de su circunscripción.

La legalización consistirá en certificar que las firmas, los sellos o ambos, que consten en un documento expedido en el extranjero, sean los mismos que use en sus actuaciones el funcionario que lo haya autorizado y que dicho funcionario desempeñaba el cargo con el que se ostentó al firmar el documento de que se trate.

Al efecto, las oficinas consulares mantendrán un registro de las firmas y los sellos que usen los funcionarios que actúen en su circunscripción.

Las legalizaciones sólo se harán tratándose de documentos originales o de copias certificadas expedidas por funcionarios o fedatarios autorizados legalmente y se expedirán en la forma especial que proporcione la Secretaría, la cual se adherirá al documento respectivo. En ambos se imprimirá la firma del funcionario y el sello de la oficina que legalice.

Las legalizaciones efectuadas por las oficinas consulares surtirán sus efectos en la República Mexicana sin necesidad de que las firmas de dichos funcionarios requieran a su vez ser legalizadas por la Secretaría.

Artículo 87.- Las oficinas consulares ejercerán, conforme a la legislación aplicable, funciones de auxilio judicial y realizarán las diligencias que les soliciten los tribunales mexicanos, el Ministerio Público y otras autoridades de la Federación, estados y municipios de la República. Además servirán de conducto para hacer llegar a las autoridades competentes extranjeras las cartas rogatorias, exhortos y demás actuaciones que les dirijan las autoridades mexicanas, siguiendo las instrucciones que al respecto les transmita la Secretaría, dentro de los límites señalados por el derecho internacional, sin perjuicio de lo que dispongan las leyes del estado receptor.

Los gastos y costas que origine el desahogo de las diligencias solicitadas, deberán ser cubiertos en forma previa por la parte interesada.

Artículo 88.- Cuando las oficinas consulares actúen como auxiliares de las dependencias del Ejecutivo Federal, se ajustarán a las disposiciones que emita la Secretaría en coordinación con las dependencias respectivas.

Artículo 90.- Los titulares de las oficinas consulares deberán rendir, dentro de los plazos que se establezcan, los informes periódicos que señalen los diversos ordenamientos legales y las disposiciones normativas que emita la Secretaría.

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	32 de 55



VI. Misión y visión.

Misión.

Representar dignamente a México ante el Gobierno de Serbia y de sus concurrencias en Bosnia y Herzegovina, Montenegro y la República de Macedonia, así como ante otros organismos internacionales en los cuales así se requiera, y estrechar las buenas relaciones de amistad, solidaridad y cooperación entre los gobiernos y los pueblos, de acuerdo con los objetivos de política exterior que fije para tal fin el Gobierno de México. Así como, garantizar a través de las Oficinas Consulares, que estén dentro de su circunscripción general, el respeto a los derechos humanos y garantías individuales de los mexicanos que radican en Serbia.

Visión.

Ser una representación diplomática eficiente en el cumplimiento de los objetivos de la política exterior de México a través de acciones en los distintos ámbitos político, económico, social y cultural, a fin de lograr que mediante planes y programas a corto, mediano y largo plazo se resuelvan las demandas de la comunidad mexicana radicada en la circunscripción.

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	33 de 55

**VII. Estructura orgánica.**

1.0. Embajadora.

1.1. Jefe de Cancillería.

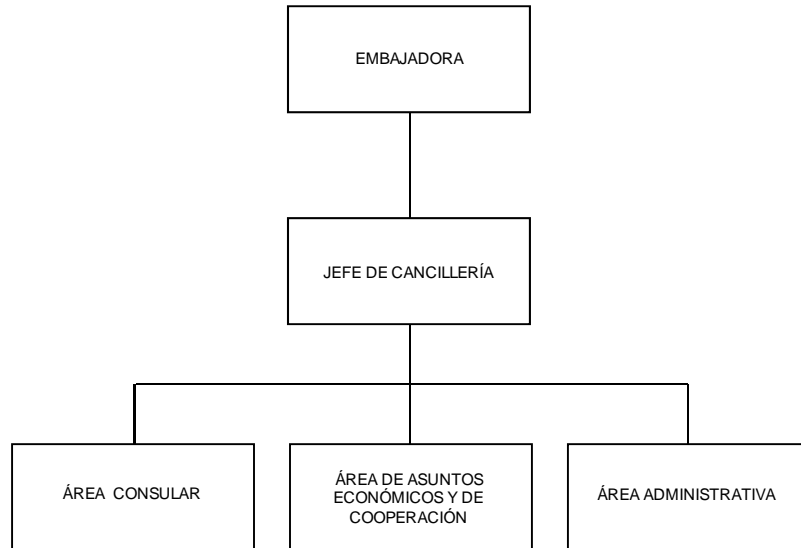
1.1.1. Área Consular.

1.1.2. Área de Asuntos Económicos y de Cooperación.

1.1.3. Área Administrativa.

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	34 de 55

**VIII. Organigrama.****CONTROL DE EMISIÓN**

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	35 de 55



IX. Objetivos y funciones.

Embajadora.

Objetivos.

Representar oficialmente al Estado mexicano ante el Gobierno de la República de Serbia y de sus concurrencias en Bosnia y Herzegovina, Montenegro y la República de Macedonia.

Proteger y velar por los intereses del Estado mexicano, así como por la dignidad y los derechos fundamentales de los mexicanos residentes en el extranjero.

Funciones.

- Atender los asuntos políticos de carácter bilateral encomendados por la Secretaría;
- Mantener y fomentar las relaciones entre México y los miembros de la comunidad internacional;
- Representar a México ante el Gobierno de la República de Serbia y de sus concurrencias y, si fuera el caso, ante organismos internacionales y reuniones de carácter intergubernamental que se lleven a cabo en este país, e informar a la Secretaría;
- Mantener informada a la Secretaría sobre los principales aspectos de la vida política, económica, social y cultural de la circunscripción, así como de sus relaciones internacionales;
- Informar a los interlocutores a nivel gobierno, medios de comunicación y público en general de la República de Serbia y de sus concurrencias sobre el desarrollo de la vida política, económica, social y cultural de México;
- Mantener y fomentar el diálogo político, los intercambios comerciales y el fortalecimiento de los mecanismos de cooperación técnica y cultural con las autoridades de la República de Serbia y de sus concurrencias;
- Mantener relaciones con los distintos sectores de la sociedad del país ante los cuales estén acreditados, con los responsables de los medios de comunicación e información y los representantes de los partidos políticos legalmente establecidos;
- Mantener estrecha relación con la comunidad mexicana residente en la circunscripción;
- Fomentar entre la comunidad mexicana de la República de Serbia y de sus concurrencias, el aprecio a nuestra historia, cultura, costumbres, valores y principio que nos dan identidad;
- Difundir una imagen positiva y actualizada de México a través de los medios masivos de comunicación;
- Difundir la cultura mexicana y ampliar la presencia de México en la República de Serbia y de sus concurrencias;

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	36 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

- Invitar a funcionarios del Gobierno de la República de Serbia y de sus concurrencias, a personalidades locales, a diplomáticos de otros países y a otras personas de importancia en sus actividades diplomáticas y sociales;
- Atender a servidores públicos, legisladores y otros representantes mexicanos que lleguen a la República de Serbia en comisión oficial, independientemente del partido político al que pertenezcan;
- Mantener informada a la Secretaría sobre los nombres de los servidores públicos mexicanos que lleguen a su adscripción en comisión oficial y de sus actividades en el lugar;
- Promover, entre los círculos económicos de la República de Serbia, un clima propicio para alentar la inversión en México y mantener informados al sector financiero e industrial de la circunscripción sobre la evolución económica de México;
- Establecer un diálogo con el Gobierno de la República de Serbia y de sus concurrencias, sobre los temas globales, como la estabilidad financiera internacional, libre comercio, migración, democracia, derechos humanos, combate al tráfico internacional ilícito de drogas, lucha contra el terrorismo y el cuidado del medio ambiente, para procurar que los consensos bilaterales y de cooperación reflejen los intereses de nuestro país;
- Delegar la atención y despacho de los asuntos consulares en algún miembro de la Embajada, (lo cual no lo eximirá de su responsabilidad conforme a la fracción IV del artículo 43 de la Ley del SEM), notificar de ello a la Secretaría y supervisar el funcionamiento del área consular;
- Intervenir en la celebración de tratados de los que México sea parte y cuidar el cumplimiento de los mismos;
- Coordinar las representaciones del Gobierno de México ubicadas en la República de Serbia;
- Permanecer informado sobre México y sobre la República de Serbia y sus concurrencias;
- Autorizar las escrituras notariales, las actas de registro civil y las declaratorias de nacionalidad mexicana por nacimiento;
- Requerir, cuando proceda y con las cortesías del caso, las inmunidades, prerrogativas y franquicias que correspondan a los funcionarios diplomáticos mexicanos conforme a los tratados internacionales y, especialmente, aquellas que México concede a los funcionarios diplomáticos de otros países;
- Informar a la Secretaría sobre los privilegios, prerrogativas, franquicias y otras cortesías que otorgue el gobierno receptor a los miembros del Servicio Exterior acreditados ante aquel, a fin de que se proceda a la aplicación del principio de reciprocidad con los diplomáticos extranjeros correspondientes acreditados ante el gobierno mexicano;
- Supervisar los asuntos de carácter administrativo (recursos humanos, financieros y materiales) de la representación, de acuerdo con los lineamientos establecidos por la Secretaría;

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	37 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

- Dar visto bueno al proyecto del manual interno de organización, que determine la distribución del trabajo por áreas de responsabilidad;
- Evaluar el desempeño del personal del Servicio Exterior Mexicano adscrito en la representación;
- Autorizar la plantilla del personal local adscrito en la representación;
- Dirigir el programa anual de trabajo, previa validación que la Secretaría haga de éste, así como informar a la Secretaría de su seguimiento;
- Autorizar el anteproyecto anual de presupuesto de la representación, así como los reportes mensuales sobre el ejercicio del presupuesto asignado;
- Administrar el presupuesto autorizado para el cumplimiento de los objetivos y del programa de trabajo de la representación;
- Autorizar el Programa Anual Estimado de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios;
- Autorizar el programa anual de mantenimiento y conservación de los inmuebles, parque vehicular, mobiliario y equipo;
- Autorizar el inventario de mobiliario, equipo y vehículos con que cuente la representación;
- Autorizar las solicitudes de contratación y adjudicación de obras públicas, conforme a los lineamientos establecidos por la Secretaría;
- Vigilar los saldos de las cuentas bancarias de la representación, conciliaciones bancarias, emisión de cheques y todas las actividades relacionadas con la administración de las cuentas bancarias;
- Remitir los informes mensuales del ejercicio de las partidas de gasto de sostenimiento de oficina, de orden social y otras que determine la Secretaría;
- Difundir entre el personal adscrito a la Embajada, el Código de Conducta de los Servidores Públicos de la Secretaría de Relaciones Exteriores, y
- Realizar las demás funciones que le sean asignadas por sus superiores jerárquicos, en el marco de sus atribuciones.

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	38 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

Jefe de Cancillería.

Objetivos.

Coordinar las actividades de las diferentes áreas que conforman la representación, a fin de mantener la unidad de acción con base en los objetivos establecidos por la Secretaría e instrucciones que la Embajadora señale.

Apoyar a la Embajadora en la formulación de propuestas para fortalecer o ampliar las relaciones de México con la República de Serbia.

Funciones.

- Suplir a la Embajadora en su ausencia y realizar los actos que lo faculten de acuerdo a la Ley del Servicio Exterior Mexicano y a las disposiciones administrativas vigentes de la Secretaría;
- Atender y desahogar los asuntos asignados por la Embajadora;
- Asesorar a la Embajadora en los asuntos que así lo requieran;
- Mantener estrecha relación con la comunidad mexicana residente en la República de Serbia y asegurar la debida atención a los connacionales por parte del área consular;
- Permanecer informado sobre la realidad y acontecer en la República de Serbia;
- Coordinar y organizar las visitas de los servidores públicos, legisladores y empresarios mexicanos que se trasladen a la circunscripción;
- Supervisar la permanente relación con servidores públicos gubernamentales, diputados, empresarios, partidos políticos, organizaciones sociales de la República de Serbia y con servidores públicos de otras embajadas;
- Investigar sobre los principales aspectos de la vida política, económica, social y cultural de la República de Serbia, así como de sus relaciones internacionales, e informar a la Embajadora al respecto;
- Auxiliar a la Embajadora en el seguimiento de los aspectos de la relación bilateral de México con el Gobierno de la República de Serbia y de sus concurrencias, y formular los dictámenes, opiniones e informes que solicite en la materia;
- Supervisar la elaboración de las escrituras notariales, actas de registro civil y la expedición de las declaratorias de nacionalidad mexicana por nacimiento;
- Atender consultas sobre el sistema jurídico de la República de Serbia solicitadas por la Secretaría;
- Atender al público en general, acerca de las consultas que surjan sobre el sistema jurídico mexicano;
- Mantener actualizada la normatividad y disposiciones jurídicas inherentes al desempeño de las labores de la representación, así como el catálogo de disposiciones jurídicas mexicanas de interés general que sean publicadas en el Diario Oficial de la Federación;

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	39 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

- Coordinar las actividades administrativas de las áreas (recursos humanos, financieros y materiales) de acuerdo con los lineamientos establecidos por la Secretaría e instrucciones que la Embajadora precise;
- Someter a visto bueno de la Embajadora el proyecto del manual interno de organización, que determine la distribución del trabajo por áreas de responsabilidad;
- Asesorar a la Embajadora en la evaluación de desempeño del personal del Servicio Exterior Mexicano adscrito a la Embajada;
- Someter a la autorización de la Embajadora la plantilla del personal local adscrito en la representación para su envío a la Dirección General del Servicio Exterior y de Recursos Humanos (DGSERH);
- Elaborar el programa anual de trabajo de la Embajada e informar a la Secretaría de su seguimiento;
- Revisar y someter a consideración de la Embajadora, el anteproyecto anual de presupuesto de la representación, así como los reportes mensuales sobre el ejercicio del presupuesto asignado;
- Administrar los requerimientos de insumos, arrendamientos, bienes de inversión y servicios, a fin de aprobar el Programa Anual Estimado de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios;
- Aprobar el programa anual de mantenimiento y conservación de los inmuebles, parque vehicular, mobiliario y equipo, así como coordinar la realización de los trabajos respectivos;
- Inspeccionar y coordinar el inventario de mobiliario, equipo y vehículos con que cuente la representación, así como la elaboración de los resguardos e informes de altas y bajas que al efecto se generen;
- Supervisar los informes de las contrataciones de las obras públicas y servicios que realice la Embajada, y asegurarse del envío a la Dirección General de Bienes Inmuebles y Recursos Materiales;
- Supervisar la elaboración de los informes mensuales del ejercicio de las partidas de gasto de sostenimiento de oficina, de orden social y otras que determine la Secretaría;
- Supervisar el control y manejo de las cuentas bancarias con las que opera la representación para el ejercicio del presupuesto asignado;
- Coordinar la recepción, clasificación, registro, distribución y despacho de la correspondencia, así como su custodia, incluido el movimiento y uso de la valija diplomática;
- Distribuir entre los miembros de la Embajada la información referente al Código de Conducta de los Servidores Públicos de la Secretaría de Relaciones Exteriores, y
- Realizar las demás funciones que le sean asignadas por sus superiores jerárquicos, en el marco de sus atribuciones.

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	40 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

Área Consular.

Objetivos.

Brindar protección consular a los connacionales, y prestar asesoría y orientación a los mexicanos en lo relativo a sus vínculos con las autoridades locales.

Atender y elaborar la documentación consular que soliciten los mexicanos y documentar a serbios y extranjeros residentes en la República de Serbia, de conformidad con las disposiciones vigentes establecidas por las autoridades migratorias de México.

Funciones.

- Contribuir en la protección de los intereses del Gobierno de México, así como por la dignidad y los derechos fundamentales de los mexicanos residentes en el extranjero;
- Fomentar, en su circunscripción consular, el intercambio comercial y el turismo con México, en coordinación con las áreas especializadas de la Embajada de México en la República de Serbia, e informar periódicamente a la Secretaría al respecto;
- Desahogar las diligencias que le encomiendan los tribunales mexicanos, el Ministerio Público y otras autoridades judiciales de la República ejerciendo funciones de auxilio judicial, conforme a la legislación aplicable;
- Ejercer las funciones de Registro Civil, en los términos del Código Civil, así como elaborar las Actas de Registro Civil concernientes al nacimiento, matrimonio y defunción de mexicanos, y expedir copias certificadas de las mismas;
- Llevar a cabo las funciones notariales y la expedición de certificaciones que le confiere la legislación nacional;
- Ejecutar los actos administrativos que requieran el ejercicio de sus funciones y actuar como delegado de las dependencias del Ejecutivo Federal en los casos previstos por las leyes o por orden expresa de la Secretaría;
- Apoyar en las funciones que le encomiende la Embajada;
- Interponer sus buenos oficios a favor de los mexicanos;
- Asesorar y orientar a los mexicanos en lo relativo a sus relaciones con las autoridades, la convivencia con la población local, sus derechos y obligaciones frente al Estado extranjero de su circunscripción, y sus vínculos y obligaciones en relación con México;
- Prestar asistencia y asesoría jurídica a los mexicanos, cuando estos lo soliciten;
- Visitar cárceles, hospitales, instituciones asistenciales y centros de migración y detención para atender y defender a los connacionales que se encuentren en dichos sitios;
- Llevar el registro de mexicanos residentes en la circunscripción y expedir, a solicitud del interesado, el certificado de matrícula correspondiente;
- Ser el enlace entre la Embajada y el Instituto de los Mexicanos en el Exterior;
- Expedir pasaportes de acuerdo a las disposiciones del reglamento correspondiente y demás normas aplicables;

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	41 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

- Expedir, en su circunscripción, declaratorias de nacionalidad mexicana por nacimiento, y someterlas a autorización de la Embajadora;
- Auxiliar a la Secretaría de la Defensa Nacional en la expedición de cartillas del Servicio Militar Nacional;
- Cotejar los documentos públicos o privados que en original tengan a la vista, y certificar las copias correspondientes;
- Expedir a los extranjeros permisos de internación a México y, en su caso, visar pasaportes, en los términos de la Ley General de Población, de su Reglamento y de acuerdo a la normatividad que al efecto emita la Secretaría, en coordinación con la Secretaría de Gobernación, tanto en el caso de visas ordinarias, tarjetas de cortesía, así como de visas diplomáticas, oficiales y de servicio;
- Servir de conducto para hacer llegar a las autoridades competentes extranjeras las cartas rogatorias, exhortos y demás actuaciones que les dirijan las autoridades mexicanas, siguiendo las instrucciones que al respecto les transmita la Secretaría, dentro de los límites señalados por el derecho internacional, sin perjuicio de lo que dispongan las leyes del estado receptor;
- Practicar las diligencias que les encomienden las autoridades judiciales, administrativas del trabajo, cuando de conformidad con la legislación interna del país receptor no exista impedimento para ello;
- Legalizar firmas y/o sellos de documentos públicos extranjeros expedidos por autoridades de su circunscripción;
- Controlar el uso de los sellos oficiales;
- Remitir los informes periódicos que señalen los diversos ordenamientos legales y las disposiciones normativas que emita la Secretaría, así como los cortes de efectos y cortes de efectos específicos;
- Recibir las formas numeradas que envía la Dirección General de Programación, Organización y Presupuesto (DGPOP) a través del almacén general, remitiendo a la Secretaría las formas canceladas y fuera de uso;
- Llevar un registro de las formas numeradas, así como de las expedidas, canceladas, robadas, extraviadas y enviadas a otras áreas;
- Recaudar los derechos consulares que se deriven de la prestación de los servicios consulares, de conformidad con lo determinado por la Ley Federal de Derechos y controlar debidamente el uso de las formas numeradas;
- Depositar los derechos consulares que se deriven de la prestación de los servicios consulares en la Tesorería de la Federación por medio de la DGPOP, y
- Realizar las demás funciones que le sean asignadas por sus superiores jerárquicos, en el marco de sus atribuciones.

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	42 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

Área de Asuntos Económicos y de Cooperación.

Objetivos.

Contribuir a intensificar el intercambio comercial entre México y la República de Serbia.

Promover las inversiones serbias en México.

Formular propuestas para contribuir a mejorar o fortalecer los instrumentos jurídicos que regulan las relaciones económicas entre México y la República de Serbia.

Contribuir a la elaboración de diagnósticos confiables sobre el potencial de la cooperación y de una estrategia de intensificación de los programas vigentes entre México y la República de Serbia.

Compilar, sistematizar y difundir la información sobre oportunidades de cooperación entre México y la República de Serbia.

Funciones.

- Fomentar el intercambio comercial y el turismo con México;
- Identificar oportunidades de negocios que permitan el incremento de las exportaciones mexicanas;
- Asistir a empresarios serbios con deseos de invertir en la economía mexicana con datos actualizados del desempeño económico del país, así como del marco legal existente en materia de inversión extranjera directa;
- Representar a la Embajada en ferias, simposios y eventos de promoción económica, e informar a la autoridad competente de la Secretaría;
- Hacer el seguimiento de los principales eventos económicos (medidas de política, información oficial publicada sobre el comportamiento de las principales variables macroeconómicas, tratados o acuerdos económicos) de la República de Serbia con otros países;
- Hacer el seguimiento puntual del comportamiento de los flujos comerciales y financieros entre México y la República de Serbia y sus concurrencias;
- Enviar comentarios sobre publicaciones oficiales con contenido económico a las áreas responsables de la Secretaría;
- Identificar, promover y dar seguimiento de proyectos potenciales de cooperación técnica en sectores tales como agroindustria, turismo, manufacturas, promoción de pequeñas y medianas empresas y, en general, de proyectos que coadyuven al incremento de los flujos comerciales y financieros en la esfera bilateral entre México y la República de Serbia y sus concurrencias;
- Identificar y promover proyectos bilaterales en materia educativa que permitan incrementar la cartera de proyectos de esta naturaleza;

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	43 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

- Acompañar y dar apoyo logístico a las diversas delegaciones mexicanas que visiten la República de Serbia con motivos académicos;
- Dar difusión y promover la oferta de becas mexicanas para estudiantes extranjeros;
- Brindar apoyo a solicitudes concretas de las autoridades de la República de Serbia y de sus concurrencias relativas a proyectos académicos como es el caso de becas, estadías académicas temporales e intercambio de información educativa;
- Identificar, promover y dar seguimiento a proyectos bilaterales que permitan el intercambio de experiencias culturales entre México y la República de Serbia y sus concurrencias, así como el trabajo logístico que permita la realización de muestras que posibiliten el conocimiento del acervo cultural de México, y
- Realizar las demás funciones que le sean asignadas por sus superiores jerárquicos, en el marco de sus atribuciones.

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	44 de 55



Área Administrativa.

Objetivo.

Satisfacer las necesidades de las demás áreas de la Embajada a través de la planeación, organización, dirección y control de los recursos humanos, materiales y financieros con que cuenta la representación, con el fin de que cumplan las labores sustantivas que les han sido encomendadas, así como servir de enlace con las áreas correspondientes en la Secretaría.

Funciones.

- Elaborar los informes correspondientes a las evaluaciones de desempeño del personal del Servicio Exterior Mexicano y remitir dicha documentación a la Secretaría;
- Elaborar la plantilla del personal local adscrito en la representación;
- Intervenir en la tramitación de las prestaciones (seguridad social, licencias, aguinaldo, transporte, ayuda de alimentos, entre otras) a que tiene derecho el personal de la representación;
- Elaborar y someter a consideración del Jefe de Cancillería el Informe de Horas Extras y la forma como se aplicarán en los términos y condiciones que establezca la ley local en la materia;
- Elaborar y proponer al Jefe de Cancillería el calendario anual de vacaciones del personal adscrito a la representación, y remitir dicho documento a la DGSERH;
- Elaborar el proyecto de manual interno de organización de la representación de acuerdo a los lineamientos establecidos en la guía técnica para la elaboración y actualización de manuales de organización, y remitir dicho documento a la DGPOP para su dictamen;
- Llevar el control presupuestario y financiero de la representación conforme a lo establecido por los lineamientos de la Secretaría;
- Elaborar y someter a la consideración del Jefe de Cancillería, el anteproyecto anual de presupuesto de la representación;
- Operar los recursos financieros de la representación, de acuerdo a los procedimientos correspondientes y a la calendarización autorizada por la Secretaría, y presupuestar los recursos asignados conforme a los criterios de austeridad, disciplina presupuestal y racionalidad del gasto;
- Llevar el control de las cuentas bancarias con que opera la representación para el ejercicio del presupuesto asignado;
- Realizar el cierre mensual y anual del ejercicio del gasto de la representación en el Sistema para la Gestión Programático – Presupuestaria (SIGEPP), asegurando su envío electrónico a la Secretaría;
- Ejecutar conforme a los lineamientos establecidos por la Secretaría, la expedición de pasajes y viáticos, y asegurarse del envío de los informes requeridos al efecto por la Secretaría;

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	45 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

- Ejercer el presupuesto asignado conforme a la normatividad vigente;
- Registrar los recursos financieros en el Sistema para la Gestión Programático - Presupuestaria;
- Realizar los pagos a los proveedores, prestadores de servicios y al personal contratado localmente, manteniendo en custodia la documentación comprobatoria respectiva para su posterior incorporación en los reportes mensuales de gastos correspondientes;
- Realizar las adquisiciones, arrendamientos y contrataciones de servicios necesarios para la operación de la representación en el exterior, de acuerdo a las disposiciones establecidas por la Secretaría;
- Ejecutar las acciones necesarias en apego a la normatividad vigente para las adquisiciones del mobiliario, equipo y materiales de consumo requeridos para el buen funcionamiento de la representación;
- Elaborar y remitir a la DGBIRM, los requerimientos de insumos, arrendamientos, bienes de inversión y servicios, de acuerdo a lo establecido por la Secretaría y a fin de integrar el Programa Anual Estimado de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios;
- Elaborar el programa anual de mantenimiento y conservación de los inmuebles, parque vehicular, mobiliario y equipo, así como coordinar la realización de los trabajos respectivos;
- Apoyar en el registro, control y actualización del inventario del mobiliario, equipo y vehículos con que cuente la representación, así como la elaboración de los resguardos e informes de altas y bajas que al efecto se generen;
- Vigilar que el(los) vehículo(s) al servicio de la representación se encuentre(n) debidamente asegurado(s);
- Realizar los trámites correspondientes para la contratación y adjudicación de obras públicas y servicios, de acuerdo a los montos establecidos por la Secretaría;
- Elaborar y someter a consideración del Jefe de Cancillería, los informes de las contrataciones de trabajos de obras públicas y servicios relacionados con las mismas que lleve a cabo la Embajada;
- Elaborar los informes mensuales del ejercicio de las partidas de gasto de sostenimiento de oficina, de orden social y otras que determine la Secretaría;
- Llevar el registro y control de llamadas de larga distancia;
- Coadyuvar mediante la propuesta de acciones informáticas, al proceso de modernización y simplificación;
- Vigilar y supervisar el correcto funcionamiento, uso, mantenimiento y aprovechamiento de los recursos informáticos y de comunicaciones;
- Formular los documentos y anexos necesarios de las actas de entrega-recepción de las oficinas, en el caso de cambio de titular de conformidad al manual de procedimientos vigente, y remitir el original del acta y anexos al Órgano Interno de Control en la Secretaría,

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	46 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

incluyendo, en su caso, en el anexo de asuntos pendientes, aquellas observaciones no solventadas derivadas de las auditorías practicadas;

- Marcar copia al Órgano Interno de Control en la Secretaría de las actas administrativas o comunicaciones emitidas con motivo de robos o extravíos de bienes muebles, valores o formas valoradas;
- Gestionar la difusión del Código de Conducta de los Servidores Públicos de la Secretaría de Relaciones Exteriores, y
- Realizar las demás funciones que le sean asignadas por sus superiores jerárquicos, en el marco de sus atribuciones.

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	47 de 55

X. Glosario.

Acreditación: Es el acto por el cual un estado (acreditante) comunica su voluntad de considerar a una determinada persona como agente diplomático a su servicio para actuar en dicha calidad sea ante otro estado u organización internacional.

Acta: Término utilizado en la práctica diplomática con diversos significados:

1. En sentido propio es el documento que da fe de un hecho determinado.
2. También puede recibir el nombre de acta, determinados tipos de tratados.
3. En el idioma español se usa a veces también el vocablo de "acta" como traducción incorrecta del término francés "acte" o del inglés "act".

Agente consular: Oficial consular de menor rango que el cónsul, generalmente nativo del país que representa, radicado en localidades de menor importancia, donde no existe consulado. Usualmente, este funcionario desarrolla esta labor a jornada parcial.

Agente diplomático: En sentido técnico se debe entender por agente diplomático a todas las personas designadas con tal carácter por un estado y aceptadas con el mismo carácter por otro Estado, para el desempeño con carácter permanente de funciones diplomáticas.

Su uso debe quedar limitado a la diplomacia bilateral. El término es igualmente aplicable tanto al jefe de misión como a todos los demás miembros del personal diplomático.

Agregado: Funcionario diplomático civil o militar asignado a una representación diplomática.

Agregado Civil: Puede referirse tanto a un funcionario subalterno como a otro de mayor jerarquía, este último con especialización profesional en distintas áreas como cultura, comercio, trabajo, etc., en cuyo caso se los denomina como "agregado cultural", "agregado comercial", "agregado laboral".

Agregado Militar, Naval o Aéreo; Oficial de las fuerzas armadas asignado a una representación diplomática en el extranjero con el objeto de trabajar en estrecha vinculación con las autoridades militares locales intercambiando información específica. Una embajada generalmente posee un agregado militar, naval o aéreo, o los tres a la vez.

Canciller

1. Secretario de estado encargado de los asuntos externos o de las relaciones exteriores de una nación;
2. Secretario de una embajada (ver Cancillería, Jefe de)

Cancillería: En México la cancillería es sinónimo de Secretaría de Relaciones Exteriores. Oficina donde el jefe de la misión y su personal desarrolla sus tareas. En general, se la confunde con la embajada pero técnicamente es inapropiado ya que embajada es el lugar donde el embajador vive y no donde trabaja aunque, en algunos casos, ello ocurra en un mismo edificio. Actualmente se suele utilizar el término "residencia del embajador" para diferenciarla de la cancillería.

Cancillería, Jefe de: Funcionario de una embajada o representación diplomática, encargado de coordinar su funcionamiento operativo y administrativo. Generalmente suele ser el titular de la sección política. También se lo denomina "Canciller".

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	48 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

Canje de notas: Forma de concluir un tratado que consiste en intercambiarse entre dos estados dos notas cuyo contenido se declara por ambos que se quiere constituya un acuerdo internacional.

Carrera Consular: Se denomina así al conjunto de funcionarios que en un país determinado tiene encomendado el ejercicio regular de funciones consulares.

Carrera diplomática: Conjunto de funcionarios que en cada país tiene encomendado el ejercicio de la función diplomática en el exterior, así como la administración de los asuntos internacionales que son encauzados y tramitados a través del propio ministerio de relaciones exteriores. Se denomina también impropriamente a dicho conjunto de funcionarios como cuerpo diplomático. La denominación "carrera" alude a su estructura jerarquizada en diferentes categorías o grados.

Cartas Credenciales: Nombre de las cartas otorgadas a un embajador por el jefe de estado de su país, y dirigidas hacia el jefe de estado del país de destino. Son entregadas por el embajador en una ceremonia formal de presentación de credenciales que generalmente tiene lugar poco tiempo después de su llegada al nuevo destino. Hasta que esta presentación se realice el embajador no está oficialmente reconocido por el país anfitrión y por lo tanto no puede actuar en calidad de tal. Se las denomina "cartas credenciales" debido a que en ellas se requiere al jefe de estado destinatario que conceda "pleno crédito" a todo lo que el embajador manifieste en representación de su gobierno.

Carta Rogatoria: (Comisión Rogatoria). Es el ruego y apoderamiento que dirige un juez o tribunal de un país a un juez o tribunal de otro país para que realice determinados actos procesales (ejemplo: notificaciones, interrogatorios de testigos, etc.).

Circunscripción Consular o Distrito: Territorio atribuido a una oficina consular para el ejercicio de las funciones consulares.

Comunicado: Texto público en el que se da a conocer una noticia, o se adopta una posición determinada respecto a un hecho o a un acontecimiento, siendo divulgado normalmente por escrito a través de un organismo oficial.

Comunicado conjunto: Comunicado que se hace público en ocasión de una visita oficial de alto nivel u otro acontecimiento internacional de relevancia que ha sido previamente negociado y pactado entre los estados que lo emiten.

Comisión Rogatoria Internacional: Es el ruego y apoderamiento que dirige un juez o tribunal de un país a un juez o tribunal de otro país para que realice determinados actos procesales, en un procedimiento del que está conociendo primero.

Condecoración: Insignia o algún símbolo de honor y distinción que se otorga a alguien en reconocimiento de sus méritos.

Consejero: Funcionario de una embajada o misión ubicado jerárquicamente por debajo de un embajador o ministro. En embajadas donde este último no existe el consejero es el viceseje de la misión (aunque, en las más pequeñas, el que sigue al embajador puede no tener este grado). En una embajada grande, el segundo en jerarquía puede ser un ministro, o ministro consejero, en cuyo caso los titulares de las secciones más importantes poseen el grado de consejero. Los

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	49 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

cargos de consejero político, económico o administrativo son notorios y muy respetados en el ámbito diplomático.

Cónsul: Representante de un estado en una ciudad extranjera para proteger en ella los intereses de las personas y de la nación que lo designa.

Cónsul General: Oficial consular de más alto rango, radicado en un lugar de considerable importancia comercial. Jefe del servicio consular de su nación que supervisa a los otros cónsules en el país que reside.

Consulado:

1. Territorio en que un cónsul ejerce su cargo
2. Sitio en el que despacha
3. Cargo de cónsul

Oficina establecida por un estado en una ciudad importante de otro país con el objetivo de apoyar y proteger a los ciudadanos de aquél que viajen o residan en este último. Se encargan además de desarrollar otras funciones administrativas importantes como emitir visas (cuando sean requeridas) a los ciudadanos de la nación en que se encuentren, que deseen viajar al país que representan. Todos los consulados, ya sea que estén situados en la capital de un país o en otras ciudades, dependen administrativamente del embajador o de la embajada. Además de sobrellevar sus tareas consulares, suelen actuar a menudo como "sucursales" de la embajada apoyando a ésta, por ejemplo, con las responsabilidades económicas y políticas.

Consulado General: Consulado de mayor jerarquía e importancia dirigido por un cónsul general.

Cónsul Honorario: Nativo de un país designado por otra nación para desarrollar algunas funciones consulares en una localidad en donde aquella no tenga representación consular.

Convención Internacional: Término equivalente a un tratado internacional, que aunque se suele reservar a aquellos que tienen un carácter normativo de índole general aplicable a un número elevado de estados participantes.

Convención de Viena Sobre Relaciones Diplomáticas: Tratado internacional abierto a la firma de los estados en Viena el 18 de abril de 1961, al término de la Conferencia de las Naciones Unidas en la materia. Consta de 53 artículos que fundamentalmente codificaron en forma de disposiciones positivas el derecho diplomático relativo a las misiones diplomáticas permanentes de carácter bilateral y a las relaciones por ellas desarrolladas, en determinadas cuestiones la Convención innovó con disposiciones hasta ahora no existentes. La Convención estableció normas más claras en la materia que las recogidas por la costumbre internacional que hasta entonces regulaba las relaciones diplomáticas bilaterales. Los estados que no son miembros, se siguen regulando por la costumbre internacional.

Convenio: Acto jurídico que surge por el consentimiento de las partes. Comúnmente designa lo mismo que el término "tratado", aunque algunos autores afirman que es menos general.

Denuncia: Es una de las formas de terminación de los tratados, y consiste en la declaración de voluntad prevista en el pacto que produce una parte para manifestar que hace uso del derecho de retirarse del convenio sin responsabilidad. En ocasiones se equipara a la notificación que una

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	50 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

parte hace a la otra para declarar que considera disuelto el tratado sin haber surtido causa alguna.

Doble representación: Se conoce con este término al hecho de que un mismo agente diplomático esté acreditado ante dos o más estados a la vez.

Esta práctica resulta muy conveniente para aquellos países que no cuentan con grandes recursos, ya que les permite acreditar a un mismo jefe de misión ante varios estados teniendo sólo una sede diplomática, desde donde se puedan atender las relaciones diplomáticas con esos estados.

Ejecución: Es una de las causas por las que los tratados terminan sus efectos. Cuando los pactos internacionales tienen por objeto la realización de cierto acto, expiran en el momento de su cumplimiento; son los llamados tratados dispositivos. Tal sería el caso de los tratados de cesión de territorios, que son de ejecución inmediata.

Embajada: Técnicamente se refiere a la residencia de un embajador, aunque suele utilizarse este término incorrectamente para designar al lugar en donde desarrollan sus tareas el embajador y los demás funcionarios de una misión. En este caso, el correcto es "Cancillería". Para diferenciarlo de éste, actualmente se suele utilizar el término "residencia del embajador".

Embajada, Funciones: Según la Convención de Viena de las Naciones Unidas (14/4/61), sobre relaciones diplomáticas, las funciones de una misión diplomática consisten entre otras en:

- Representar al país que lo envía ante otro que lo recibe.
- Proteger en la nación que se encuentre los intereses de su país o de sus ciudadanos, dentro de los límites permitidos por el derecho internacional.
- Negociar con el gobierno del estado anfitrión.
- Informarse por todos los medios legítimos sobre las condiciones y desenvolvimiento del estado que la recibe y consecuentemente reportar y mantener actualizado al gobierno de su país.
- Promover relaciones amistosas entre ambos estados y fomentar el desarrollo de relaciones económicas, culturales y científicas.

Embajador: Jefe de una misión diplomática o embajada. Funcionario diplomático de primera clase, con misión permanente cerca de otro gobierno, representante del estado que le envía y, además, de la persona de su jefe de estado.

Embajador Concurrente: Jefe de una misión diplomática o embajada cuya cancillería se encuentra ubicada en un país distinto al cual es acreditado.

Encargado de Negocios a.i.: Con el agregado a.i. (ad interim), funcionario diplomático de mayor jerarquía dentro de una representación diplomática, encargado interinamente de reemplazar al embajador o jefe de misión en su ausencia. Anteriormente se designaba con este título al jefe de una misión cuya jerarquía era inferior al de un embajador o ministro.

Enmienda: Modificación que puede ser introducida en los pactos internacionales por acuerdo entre las partes. Las enmiendas pueden ser de *jure* o de *facto*.

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	51 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

Estado acreditante: Estado que envía una misión diplomática. También conocido como estado mandante.

Estado receptor: Es el estado que recibe a la misión diplomática.

Estatuto: Instrumento internacional que contiene el régimen jurídico al que se encuentra sujeto un territorio determinado o un organismo internacional.

Extradición: Solicitud que hace un estado a otro para que se le entregue a una determinada persona acusada de cometer un delito en el territorio del primero.

Instrucciones diplomáticas: Directrices que da la Secretaría de Relaciones Exteriores del estado acreditante a sus jefes de misión para el mejor cumplimiento de sus funciones. Fundamentalmente son instrucciones para negociar con el gobierno del estado receptor, fomentar las relaciones económicas, culturales, científicas y en general para llevar a cabo todas aquellas gestiones que interesen al estado acreditante.

Jefe de Misión: Funcionario de mayor jerarquía de una embajada, misión permanente, delegación, consulado general o consulado. Un embajador siempre es jefe de misión y en el caso de un ministro, cónsul general o cónsul, lo es cuando no exista designado para ese cargo otro funcionario de mayor jerarquía. También puede aludir al titular de una misión diplomática especial y temporaria pero generalmente su uso está reservado para los cargos mencionados anteriormente.

Lista diplomática: Relación que publica el gobierno del estado receptor de los agentes diplomáticos acreditados ante él. Es costumbre incluir en la lista diplomática a las esposas e hijas mayores. Su presentación varía de un estado a otro en cuanto a forma, periodicidad de publicación y algunos otros detalles.

Ministro – Ministro Consejero: Segundo funcionario en jerarquía de una embajada ubicado inmediatamente por debajo del embajador.

Misión:

1. Grupo o comitiva de personas enviadas a otro país para dirigir negociaciones, establecer relaciones, proveer asistencia científica y técnica, etc.
2. El tipo de objetivo al que ese grupo o comitiva es asignado
3. Embajada, delegación o institución diplomática en el extranjero. Representación diplomática permanente de una nación ante otra.

Negociación: Término que en sentido amplio, designa las relaciones entre dos o más estados que producen o derogan una norma jurídica.

Referido a los tratados, alude al procedimiento que llevan a cabo las partes para celebrar un acuerdo.

Observador permanente: Jefe de misión de una misión permanente de observación, acreditado en la diplomacia multilateral por un estado ante una organización internacional de la que no es miembro.

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	52 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

Oficio:

1. Todos los comunicados escritos intercambiados mutuamente entre un Ministerio de Relaciones Exteriores y las misiones diplomáticas u oficinas consulares de él dependiente.
2. En la práctica de algunos estados se reserva este término para denominar las comunicaciones que el Ministerio de Relaciones Exteriores dirige a otros ministerios u organismos de la administración de su propio país.

Orden: En la práctica de algunos estados se reserva éste término para denominar las comunicaciones escritas dirigidas por un Ministerio de Relaciones Exteriores a sus propias misiones diplomáticas y oficinas consulares de él dependientes.

Orden circular: Orden cuyos destinatarios son todas, o varias misiones diplomáticas u oficinas consulares de un país en el exterior.

Orden de Precedencia: Ordenamiento protocolar que establece la preeminencia o primacía de los jefes de las distintas misiones diplomáticas dentro de sus respectivas categorías, de acuerdo a la fecha y hora de su acreditación.

Organización Internacional: Entidad con personalidad jurídica propia, creada por varios estados en virtud de un tratado multilateral (tratado constitutivo) con el objetivo de realizar conjuntamente fines específicos para los que fue creada.

Precedencia: Preferencia que se da a los agentes diplomáticos para efectos de protocolo, según su rango y antigüedad en el cargo.

Privilegios e Inmunidad Diplomática: Beneficios de inviolabilidad que goza un diplomático sobre su persona y el ámbito donde reside y se desempeña, de exención de impuestos y de jurisdicción civil y criminal respecto de tribunales locales. Estos beneficios fueron convenidos históricamente en reconocimiento a que el diplomático representa a una soberanía diferente y que el ejercicio legítimo de sus funciones no le será innecesariamente impedido.

Protección Consular: Término genérico en el que se denomina el conjunto de acciones, gestiones e intervenciones que los funcionarios consulares en el extranjero pueden realizar en beneficio de sus connacionales dentro de los límites permitidos por el derecho internacional.

Protocolo: Conjunto de reglas que rigen un ceremonial diplomático, establecidas por decreto o por costumbre.

Acta relativa a un tratado, convenio, conferencia o congreso diplomático.

Renovación de credenciales: Existe la necesidad de que los jefes de misión presenten nuevas credenciales cuando es proclamando un nuevo soberano en los estados monárquicos. En el caso de las Repúblicas no es necesaria la renovación de credenciales cuando hay un cambio de presidente.

Secretario: También denominado secretario diplomático. Funcionario de una embajada o misión que sigue en importancia al consejero. De acuerdo a su jerarquía, se los designa como primer secretario o secretario de primera, segundo secretario o secretario de segunda, o tercer secretario o secretario de tercera.

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	53 de 55



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DE SERBIA

Secretario de Relaciones Exteriores: En México el titular de la cartera, ministerio, cancillería o secretaría encargada de las relaciones exteriores.

Servicio Exterior: Es el conjunto de funcionarios, agregados, empleados y técnicos que han sido nombrados por un gobierno para que presten sus servicios en las misiones diplomáticas y consulares que tienen en el extranjero y en las delegaciones ante organismos internacionales.

Sujetos de Derecho Internacional: Nombre que reciben aquellos entes susceptibles de ser titulares de derechos y obligaciones regulados por el orden jurídico internacional.

Tratado: Nombre genérico por el que se denomina cualquier Acuerdo entre dos o más estados (u otros sujetos de Derecho Internacional), sometido al derecho internacional y que crea una obligación jurídica para los mismos.

En materia de tratados internacionales se halla regulado por la Convención de Viena del 23 de mayo de 1969.

Etapas normales de un tratado: negociación, adopción del texto, autenticación del texto, firma y ratificación y publicación.

Valija diplomática: Envío que remite, generalmente de modo regular, la misión diplomática al ministro de relaciones exteriores (y viceversa) que contiene la correspondencia y los objetos de uso oficial, y en el cual debe constar de modo ostensible su carácter de valija diplomática. Es inviolable: no puede ser abierta ni retenida bajo ningún concepto.

Visa (do): Diligencia que algunos estados exigen a los súbditos de otros, como requisito previo a su admisión en la frontera y que es generalmente estampada sobre el pasaporte en las oficinas o secciones consulares. Su finalidad puede ser la de controlar o restringir la afluencia de extranjeros.

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	54 de 55

**XI. Disposiciones Transitorias.**

PRIMERO: El presente manual sustituye al Manual de Organización de la Embajada de México en Serbia y Montenegro de agosto de 2003, versión 1.0.

CONTROL DE EMISIÓN

Código	Fecha de actualización	Versión	Pág.
MO-SEB-29	01/11/2011	2.0	55 de 55



DIRECCIÓN GENERAL DE PROGRAMACIÓN,
ORGANIZACIÓN Y PRESUPUESTO

HOJA DE AUTORIZACIÓN

**MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE LA EMBAJADA
DE MÉXICO EN ARGELIA**

SECRETARIA
Firma autógrafa
Emb. Patricia Espinosa Cantellano

OFICIAL MAYOR
Firma autógrafa
Julio Camarena Villaseñor

EMBAJADOR
Firma autógrafa
Emb. Eduardo Eugenio Roldán Acosta

DIRECTOR GENERAL DE PROGRAMACIÓN,
ORGANIZACIÓN Y PRESUPUESTO
Firma autógrafa
Luis Mariano Hermosillo Sosa

PARTICIPÓ EN LA ELABORACIÓN Y/O REVISIÓN POR
PARTE DE LA EMBAJADA
Firma autógrafa
Min. Gerardo Alfredo Feria amaya
Jefe de Cancillería

DIRECTORA GENERAL ADJUNTA DE ORGANIZACIÓN,
SOPORTE OPERATIVO Y CONTABILIDAD
Firma autógrafa
Mónica Pérez López

FECHA DE ACTUALIZACIÓN: Noviembre 2011

FECHA DE INICIO DE VIGENCIA: 31 ENE 2012

VERSIÓN: _____ 2.0 _____